



LABORATOIRES

Pierre Fabre

New ways to care

PORTRAIT DE L'ACTIONNARIAT SALARIE DE LABORATOIRES PIERRE FABRE LAUREAT DU GRAND PRIX FAS 2025

Créés en 1962 à Castres (Tarn), les Laboratoires Pierre Fabre sont aujourd’hui l’un des premiers groupes pharmaceutiques européens ainsi que la deuxième entreprise Dermo-cosmétique au monde. Leur portefeuille Dermo-Cosmétique & Personal Care est composé de marques internationales dont Eau Thermale Avène, Ducray, Klorane, A-Derma, René Furterer et Elgydium. Leur activité Medical Care couvre 5 domaines thérapeutiques principaux : l'oncologie, la dermatologie, les maladies rares, les maladies chroniques et la santé familiale. En 2024, le chiffre d'affaires est de 3,1 Mds€, en hausse de 9,5%, et dont 70% est réalisé à l'international dans 120 pays. Implantés depuis toujours en région Occitanie, ils fabriquent près de 90% de leurs produits en France et emploient 10 200 collaborateurs dans le monde.

En 2005, Pierre Fabre (1926-2013) avait souhaité ouvrir le capital de l’entreprise aux salariés, une initiative rare à l’époque pour une entreprise non cotée. Le Plan Ruscus était né. Le nom choisi désigne en latin le petit houx, plante vernaculaire du Tarn à l’origine du premier médicament commercialisé par l’entreprise en 1962. Aujourd’hui, 80% des salariés éligibles au Plan Ruscus sont actionnaires des Laboratoires Pierre Fabre, soit 6 625 collaborateurs. En 2025, 22,4 M€ ont été investis à ce titre par les salariés, soit 3 991 € par souscripteur. Les salariés détiennent 9,91% du capital de Laboratoires Pierre Fabre, un chiffre largement supérieur à la moyenne des entreprises du CAC 40 (autour de 4,0%). La fondation Pierre Fabre et les salariés sont ainsi les seuls et uniques détenteurs des actions de l’entreprise.

« *Le plan Ruscus constitue un pilier essentiel du contrat social. L'actionnariat salarié permet d'impliquer activement ceux qui contribuent quotidiennement à l'avenir de l'entreprise, sa pérennité et son développement* » assure Éric Ducournau, Directeur Général des Laboratoires Pierre Fabre.