



Bienvenue  
au colloque  
du 50<sup>ème</sup> anniversaire  
de la Participation  
&  
à la Cérémonie de Remise  
du 13<sup>ème</sup> Grand Prix FAS

LEE HECHT  
HARRISON

almedia

 **FAS**  
Fédération Française des Associations  
d'Actionnaires Salariés et Anciens Salariés

**Amundi**

Épargne  
Salariale  
& Retraite



# Bienvenue

**Loïc DESMOUCEAUX**

Président de la FAS

**Xavier Collot,**

Directeur de l'Épargne Salariale et Retraite  
d'Amundi

**François Moreau**

Président de LHH-Altedia

# Agenda

## Colloque du 50ème anniversaire de la Participation

15h00 - 15h40

**Table ronde 1 : Développement de l'actionnariat salarié, bilan et leviers de croissance**

15h40 - 16h20

**Table ronde 2 : Le rôle des pouvoirs publics 50 ans après les ordonnances du Général de Gaulle**

16h20 – 17h00

**Table ronde 3 : Comment atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030**

## 13ème cérémonie de remise du Grand Prix FAS

17h00 - 17h20

**Ouverture de la cérémonie de remise du Grand Prix FAS**

17h20 - 18h15

**Cérémonie de remise du Grand Prix FAS :**

- Grand Prix des sociétés non cotées
- Grand Prix PME, ETI, Start Up.
- Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS®
- Grand Prix CAC All Tradable
- Prix Coup de Cœur du Jury
- **GRAND PRIX FAS 2017**



# Colloque du 50ème anniversaire de la Participation

Animé par Laurent Legendre, FAS

# Colloque :

## Atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

**Laurent Legendre**  
FAS



### Table ronde n°1

Développement de l'Actionnariat salarié, bilan et leviers de croissance

### Table ronde n°2

Le rôle des pouvoirs publics 50 ans après les ordonnances du Général de Gaulle

### Table ronde n°3

Comment atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

# Évolution de l'indice Euronext FAS IAS® sur 5 ans



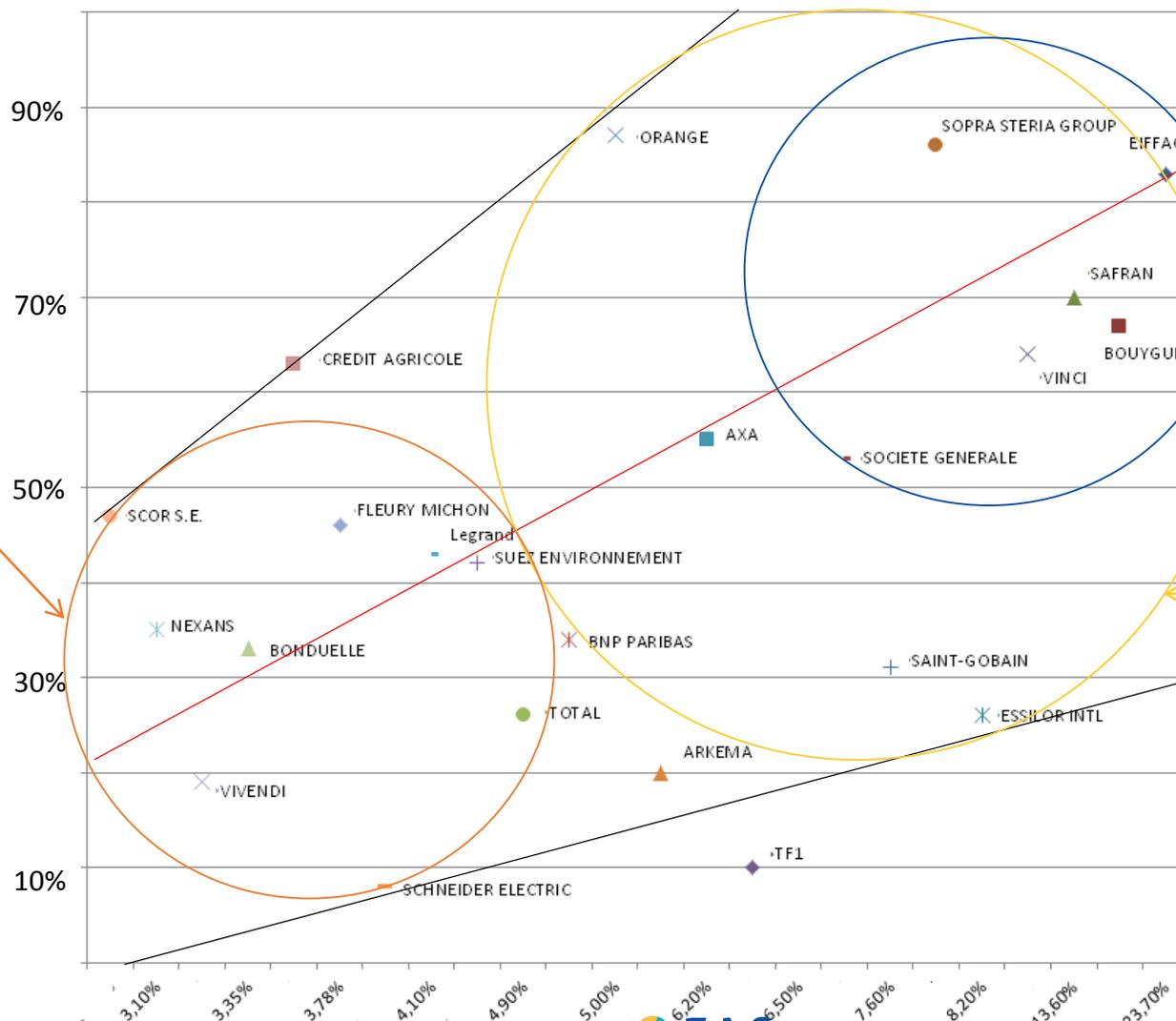
# Progression du cours de bourse (6/2013 à 12/2016 inclus) des titres de l'indice Euronext FAS IAS® en fonction du taux d'Actionnariat salarié

**Comportement**  
type CAC 40  
3,7% AS => +35% sur le titre

**Titres de l'indice hors cadre :**

**Surperformances**  
ETI: Wavestone, Suez Environnement, SEB

**Sous performances**  
Vallourec, Air France KLM



La FAS préconise un taux d'actionnariat salarié objectif de 10% pour maximiser les effets d'alignement des intérêts et générer une création de valeur forte (>75% sur la période étudiée)

**Comportement**  
type Euronext FAS IAS  
7,1% AS => +65% sur le titre  
Ces titres tirent la performance de l'indice IAS



# Colloque :

## Atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

### Table ronde n°1

Développement de l'Actionnariat salarié, bilan et leviers de croissance

# Table ronde n°1

## Développement de l'Actionnariat salarié, bilan et leviers de croissance

Historique de l'actionnariat  
salarié 1967 à 2017

**Laure Delahousse**  
Déléguée générale adjointe  
**AFG**

Le levier de l'incitant fiscal

**Anne Lemerrier**  
Avocate associée  
**Clifford Chance**

Le levier de la Participation

**Jérôme Dedeyan**  
Président  
**ERES Group**

# 50 ans d'épargne salariale – les grandes dates



**1967** : ordonnance sur la participation des salariés aux résultats de leur entreprise

**1986** : ordonnance concernant la participation et loi de privatisation

**1990** : loi sur la participation abaissant le seuil à 50 salariés

**1994** : loi sur l'amélioration de la participation des salariés dans l'entreprise

**2001** : loi sur l'épargne salariale

**2003** : loi portant réforme des retraites et créant le PERCO.

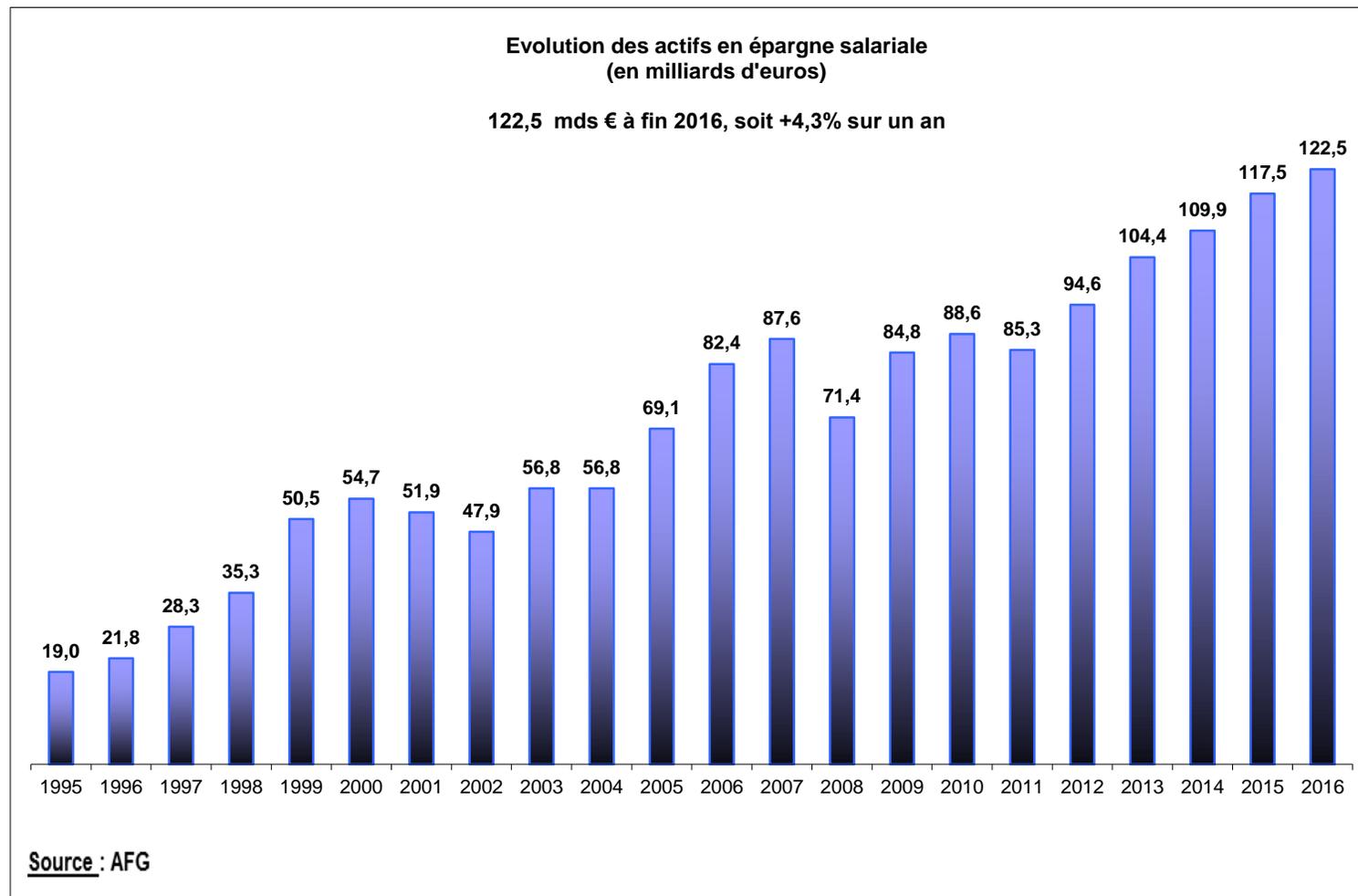
**2008** : loi en faveur des revenus du travail

**2015** : loi pour la croissance et l'activité

**2018** : loi PACTE?

\* Autres : FCPE à moins d'un tiers en titres de l'entreprise, SICAVAS, SICAV et SICAV de droit étranger

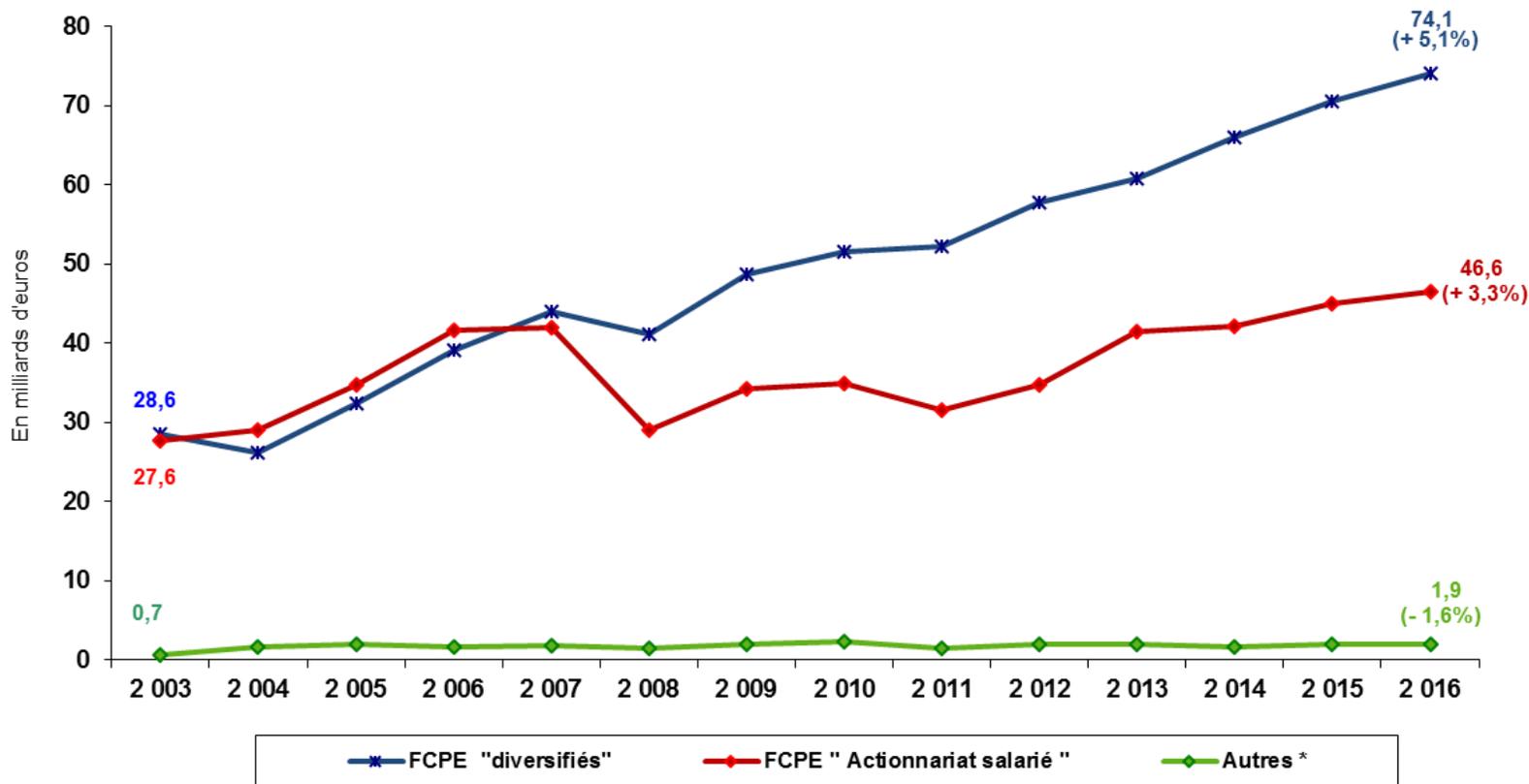
# Évolution des encours d'épargne salariale



# Évolution des encours d'épargne salariale



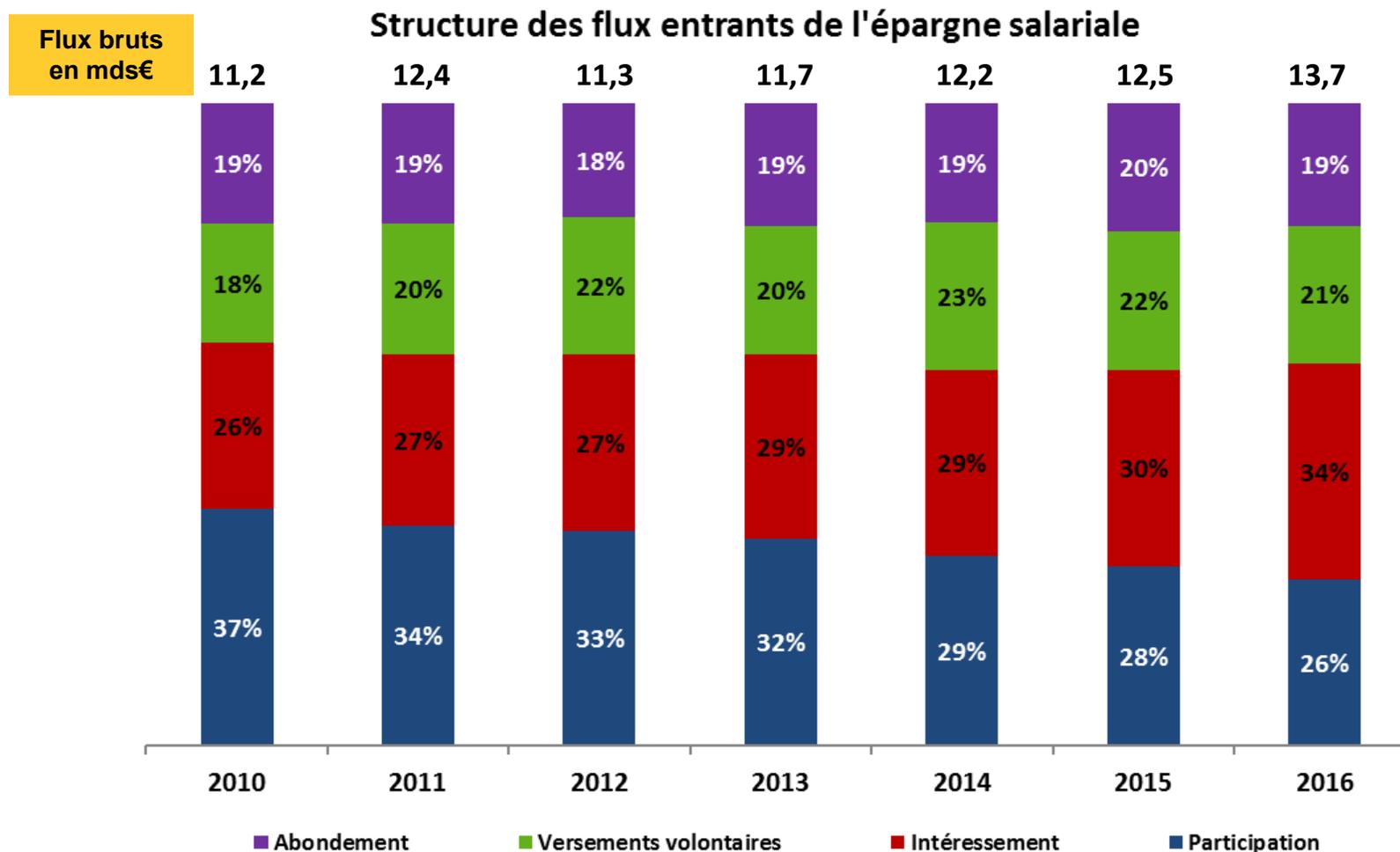
Évolution des encours des OPC d'épargne salariale  
(en milliards d'euros 122,5 mds € à fin 2016 (+4,3% sur un an))



Les encours des fonds d'actionnariat progressent mais plus lentement que par le passé.

\* Autres : FCPE à moins d'un tiers en titres de l'entreprise, SICAVAS, SICAV et SICAV de droit étranger

# Evolution des flux entrants de l'épargne salariale



# Table ronde n°1

## Développement de l'Actionnariat salarié, bilan et leviers de croissance

Historique de l'actionnariat  
salarié 1967 à 2017

**Laure Delahousse**  
Déléguée générale adjointe  
**AFG**

Le levier de l'incitant fiscal

**Anne Lemerrier**  
Avocate associée  
**Clifford Chance**

Le levier de la Participation

**Jérôme Dedeyan**  
Président  
**ERES Group**



# Colloque :

## Atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

### Table ronde n°2

Le rôle des pouvoirs publics 50 ans après  
les ordonnances du Général de Gaulle

# Table ronde n°2

## Le rôle des pouvoirs publics 50 ans après les ordonnances du Général de Gaulle

L'actionnariat salarié,  
facteur de cohésion sociale

**François Moreau**  
Président  
**LHH-Altédia**

Les attentes des entreprises

**Michel Bon**  
Président  
**Fondact**

La vision académique et  
pratique

**Xavier Fontanet**  
Professeur affilié  
**HEC**

Quel avenir pour  
l'actionnariat salarié dans la  
gouvernance ?

**Agnès Touraine**  
Présidente  
**IFA**



# Colloque :

## Atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

### Table ronde n°3

Comment atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

# Table ronde n°3

## Comment atteindre 10% d'actionnariat salarié en 2030

Les propositions de la FAS

**Pierre Hébert,**  
Délégué général  
**FAS**

Vision de l'industrie de la  
gestion

**Xavier Collot**  
Directeur de l'Épargne  
Salariale et Retraite  
**Amundi**

Vision d'une  
administratrice  
représentant  
les actionnaires salariés

**Juliette Favre**  
Présidente de l'association  
Valoptec  
**Essilor**

Le partage de la valeur  
dans les PME/ETI

**Jean-Philippe Debas**  
Président  
**Equalis**



13ème cérémonie de remise  
du Grand Prix FAS  
avec le ministre de l'Économie et  
des Finances

# 13ème cérémonie de remise du Grand Prix FAS

## MOT D'ACCUEIL

**Yves Perrier**

**Directeur Général d'Amundi**



# 13ème cérémonie de remise du Grand Prix FAS

## MOT DU PRESIDENT DE LA FAS

Loïc Desmouceaux



# 13ème cérémonie de remise du Grand Prix FAS

## ALLOCUTION

**Monsieur Bruno Le Maire**  
**Ministre de l'Économie et des Finances**



*Liberté • Égalité • Fraternité*

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



**Remise du Grand Prix FAS  
avec  
Monsieur Bruno Le Maire  
Ministre de l' Économie et des  
Finances**

**Animée par Juliette FAVRE, FAS**

# Grand Prix FAS 2017



ESSILOR

**Aïcha MOKDAHI**

**Présidente de la Fondation**



« Politique et stratégie cohérentes et ambitieuses appliquées à tous,  
excellente gouvernance prenant en compte l'actionnariat salarié »

## La mission d'Essilor est d'améliorer la vision pour améliorer la vie

Chiffre d'affaires  
**7,1 milliards €**



**214 M€** consacrés  
à la recherche  
et à l'innovation

**64 000** collaborateurs  
dans le monde

Une présence dans + de **100** pays

## Actionnariat des Salariés chez Essilor

- Notre culture, notre histoire
- Implication des salariés actionnaires dans la gouvernance
- Engagement et fidélisation
- Sentiment d'appartenance
- Partage des fruits de la croissance



## Evolution de l'actionnariat



# Grand Prix des sociétés non cotées



**GROUPE MOUSSET**

TRANSPORT & LOGISTIQUE

**Frédéric LEBLANC**

**Président Directeur Général**

**Jean-Michel MOUSSET**

**Président du Conseil de surveillance**

« Engagement dans l'humain, stratégie volontariste d'associer le plus grand nombre au partage de la valeur »

# Grand Prix PME, ETI, Start-up



**Patricia MAVIGNER**  
**Directrice Générale Déléguée**

« **Qualité de la pédagogie, continuité et maturité de l'actionnariat salarié** »

# Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS®



**STEF**

**Stanislas LEMOR**

**Directeur Général Délégué finances**

**Francis LEMOR**

**Président du Groupe STEF**

« Magnifique engagement de l'entreprise et volonté de démocratiser l'actionnariat salarié à l'international »

# Grand Prix du CAC All Tradable



**THALES**

**David TOURNADRE**

**Directeur Général Ressources Humaines**



« Culture engagée, offre simplifiée et très bonne communication à l'international »

# Prix Coup de Cœur du Jury



**Gecina**

**Méka BRUNEL**

**Administratrice Directrice Générale**

« Remarquable effort et dynamique de croissance de l'entreprise à la sortie d'une période difficile »

# Les récompenses – Photo

GRAND PRIX FAS 2017

**ESSILOR**

Grand Prix du CAC All Tradable

**THALES**

Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS®

**STEF**

Grand Prix des PME-ETI et Start-up

**Thermador  
Groupe**

Grand Prix des sociétés non cotées

**MOUSSET**  
TRANSPORT & LOGISTIQUE

Prix coup de cœur du jury

**gecina**



# Grand Prix des sociétés non cotées – Groupe Mousset



**GROUPE MOUSSET**  
TRANSPORT & LOGISTIQUE

**1<sup>ER</sup>**

PRESTATAIRE DE SERVICE  
DANS LES MÉTIERS  
DU TRANSPORT  
DE COUR DE FERME



**54**

ANNÉES D'EXISTENCE



**1000**

PASSIONNÉS  
AU SERVICE  
DE LEURS CLIENTS



**108**

AGENCES



**130<sup>M€</sup>**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

**1<sup>ER</sup>**

PRESTATAIRE  
DANS LES MÉTIERS  
DU TRANSPORT  
AVEC LIVRAISON  
SUR CHANTIER



**980**

MOTEURS



ALSO - Avilog - Avilog Polska - GIE Mousset Services - Groupe Mousset - Logicia - Loralait - Mousset Location - Mousset Services Frigo  
Mousset Maroc - NEGO Transports - PMS - SOAS - TALM - TIMA - Transports Pineau - Transport Trémont - Transports Vial - TSL - VoISud

## Grand Prix des sociétés non cotées – Groupe Mousset



# LE GROUPE MOUSSET EST DÉTENU À 100% PAR LA FAMILLE.

L'esprit de l'entreprise est de constituer avec tous les collaborateurs une «grande famille».

Pour renforcer et développer ce sentiment, le Groupe MOUSSET a ouvert son capital à ses salariés.

# Grand Prix PME, ETI, Start-up – Thermador Groupe



**319**  
de salariés



Cotée en bourse  
depuis 30 ans.

**480M€**  
de capitalisation



**231 M€**  
Chiffre d'affaires

# Grand Prix PME, ETI, Start-up – Thermador Groupe



Parmi les salariés :

299  
actionnaires

4,5%  
du capital

11 ans  
d'ancienneté  
99% de CDI

1  
administratrice  
salariée

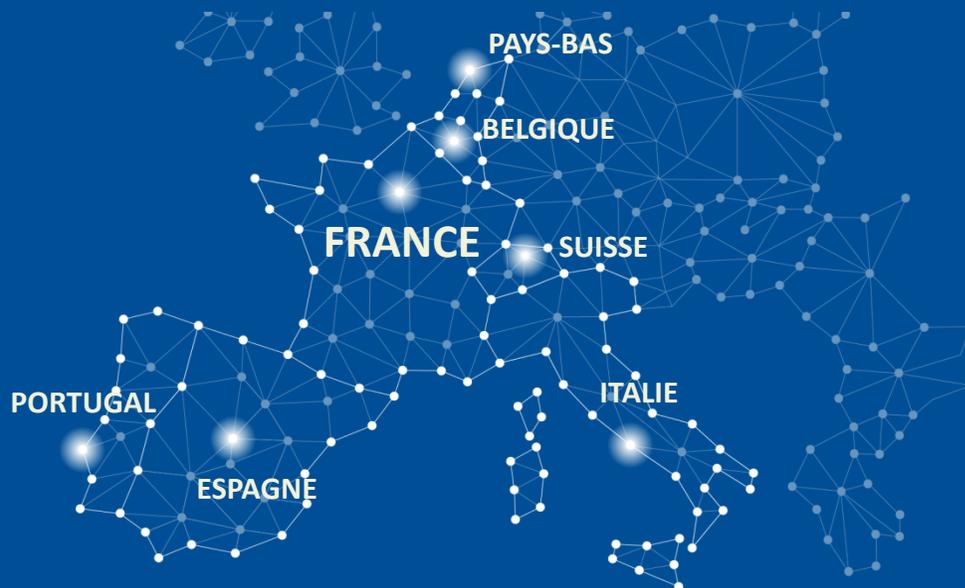
1  
FCPE  
2001 - 2017  
gagnant gagnant

# Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS® – STEF



SPÉCIALISTE EUROPÉEN DE LA LOGISTIQUE ET DU TRANSPORT SOUS TEMPÉRATURE DIRIGÉE

CONNECTING  
FOOD MARKET PLAYERS



15 760



collaborateurs



40 000 clients  
TPE  
PME  
GE



14 Millions de tonnes de produits alimentaires livrés en Europe

225



plateformes



7 pays européens

2,8 Md€



chiffre d'affaires

Transport



Logistique



Maritime



4

Valeurs

Enthousiasme

Respect

Rigueur

Performance

# Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS® – STEF



L'actionnariat salarié au cœur de l'ADN du Groupe



**10 000 salariés**  
**actionnaires**



Un outil fédérateur, facteur de cohésion sociale  
et un levier de performance économique

Une démarche incarnée grâce à l'implication directe  
de la Direction Générale

Connecter les acteurs de l'alimentaire |

## Grand Prix du CAC All Tradable – Thales

Aider nos clients à maîtriser les moments décisifs



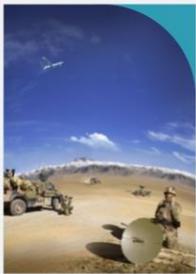
AÉRONAUTIQUE



ESPACE



TRANSPORT TERRESTRE



DÉFENSE



SÉCURITÉ



Salariés

64 000



Une présence mondiale

56 pays



R & D Autofinancée\* 2016

731 millions d'euros

\* N'inclut donc pas la R & D réalisée sur financements externes.

Une structure équilibrée du chiffre d'affaires

Défense  
50 %

Civil  
50 %

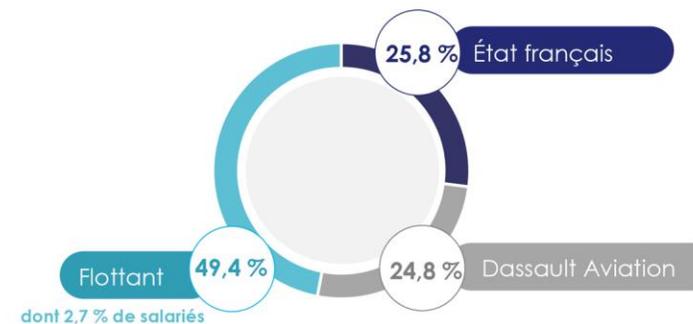


Chiffre d'affaires 2016

14.9 milliards d'euros

Répartition du capital

(au 31 décembre 2016)



## Grand Prix du CAC All Tradable – Thales

« SharingThales exprime ma volonté de partager les fruits de notre performance collective avec tous ceux qui ont contribué à la créer et je souhaite inscrire cette démarche dans la continuité. »

**Patrice Caine**  
Président-directeur général



### Des offres tous les 2 ans depuis 1998

➤ SharingThales 2017 déployée dans **25 pays**, 98 % des collaborateurs du Groupe

### Des offres sursouscrites en 2015 et 2017

➤ Signe fort de l'**engagement des collaborateurs**

### Une coopération fructueuse avec 19 associations d'actionnaires salariés

### Une gouvernance atypique

- Surveillance FCPE : 10 représentants des porteurs de parts, 2 représentants de l'entreprise
- 1 administrateur au CA de Thales inscrit dans les statuts, indépendamment du seuil légal de 3 %

# Prix Coup de Cœur du Jury – Gecina



# Gecina

4<sup>EME</sup> Foncière européenne / 1<sup>ere</sup> foncière de bureau en europe

19,5

Milliards d'euros de portefeuille immobilier à fin août 2017

79%

Du portefeuille composé de bureaux

92%

Des actifs de bureaux situés à Paris et Région Parisienne

2,3

Millions de m<sup>2</sup> de bureaux

10 000

Appartements

2017

Rapprochement avec Eurosic

10,5

Milliards d'euros de capitalisation boursière

540

Millions d'euros de revenus locatifs bruts en 2016

# Prix Coup de Cœur du Jury – Gecina

## Actionnariat salarié

~100%

Des salariés sont actionnaires

+46%

De hausse du taux de détention depuis 2011

100

Millions d'euros d'encours à fin novembre 2017

1

Equipe interne au service des salariés

14

Augmentations de capital réservées réalisées depuis 2004

2017

Intégration des plans de la société Eurosic

448

Collaborateurs détiennent +de 1% du capital en 2016

2017

Souscription record à l'augmentation de capital

# Les membres du jury du Grand Prix FAS 2017

**Nicolas Aubert**  
Professeur  
Aix-Marseille Université

**Jean-Jacques Ballan**  
Président-fondateur  
CENECO

**Bruno Beauvois**  
Délégué général  
SFAF

**Hubert Clerbois**  
Président  
EPS Partenaires

**Stanislas de Germay**  
Gérant  
Assembly Conseil

**Jérôme Dedeyan**  
Président fondateur associé  
ERES

**Anne Lemerrier**  
Avocate associée  
Clifford Chance

**Raymond Pétroni**  
Associé  
Opefin'Audit

**Olivia Rault-Dubois**  
Avocate associée  
Fidal

# Les entreprises lauréates

GRAND PRIX FAS 2017

**ESSILOR**

Grand Prix du CAC All Tradable

**THALES**

Grand Prix de l'indice Euronext FAS IAS®

**STEF**

Grand Prix des PME-ETI et Start-up

**Thermador  
Groupe**

Grand Prix des sociétés non cotées

**MOUSSET**  
TRANSPORT & LOGISTIQUE

Prix coup de cœur du jury

**gecina**





Merci !



# Cocktail