

Colloque et 12^{ème} Grand Prix FAS de l'Actionnariat Salarié

Mercredi 14 décembre 2016

Accueil

Philippe Lépinay, Président de la FAS (Thales)

Xavier Collot, Directeur de l'Épargne Salariale
et Retraite d'Amundi

Pierre Beretti, Président d'Altedia

Colloque

Table ronde n°1

**Loi pour la Croissance, l'Activité et l'Égalité
des Chances Economiques : Premier Bilan**

Table ronde n°2

**Actionnariat salarié et PME/ETI :
la place du non-coté**

Table ronde n°1

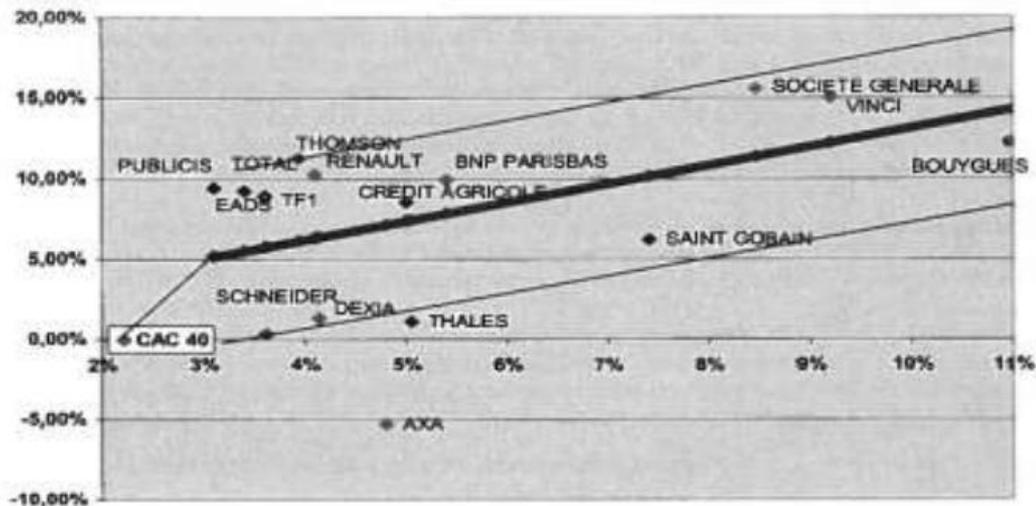
Loi pour la Croissance, l'Activité et l'Égalité des Chances Economiques : Premier Bilan

- Laurent Legendre (FAS)
- Laure Delahousse (AFG)
- Michel Bon (Fondact)
- Marc Mathieu (FEAS)
- Xavier Collot (Amundi)



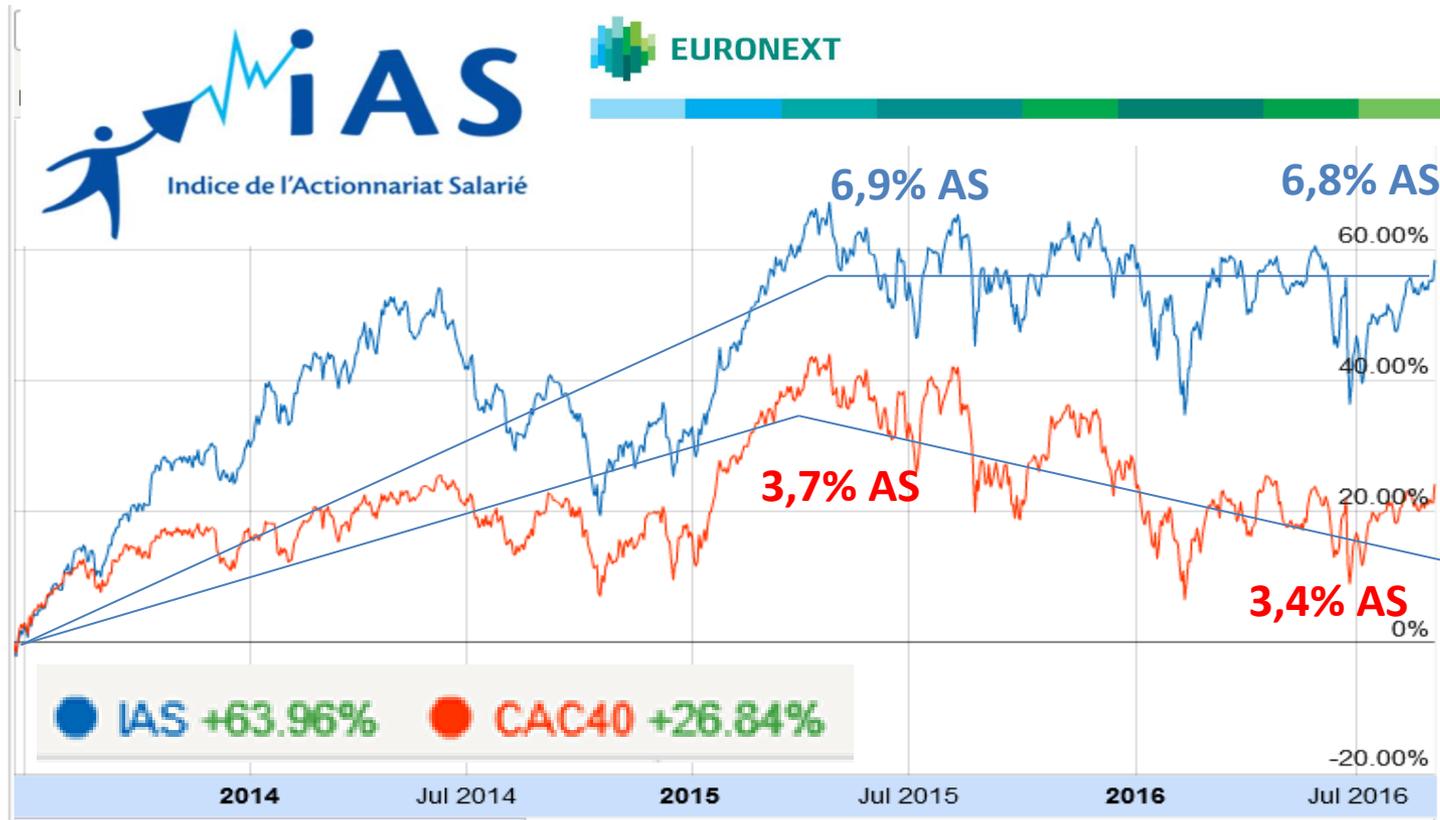
Laurent Legendre
Directeur du comité Scientifique
de l'Indice Euronext FAS IAS



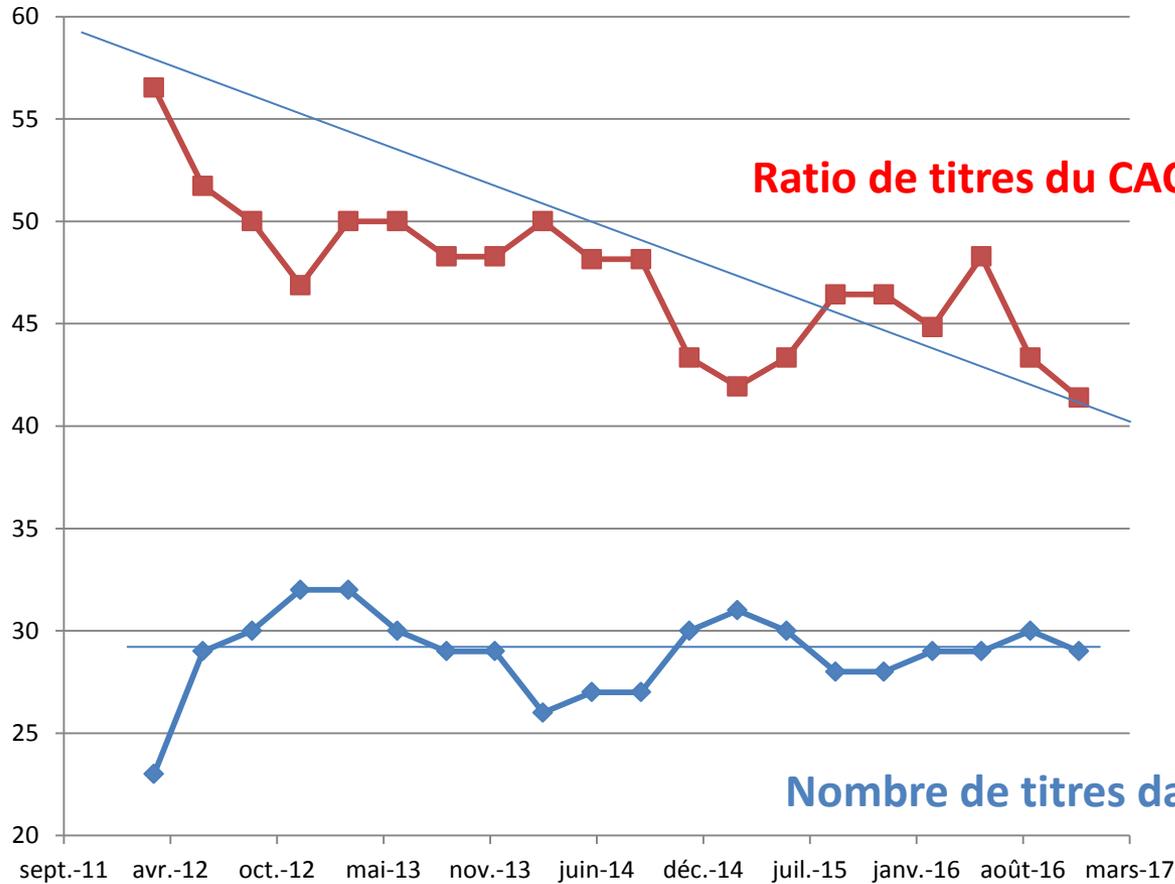


Impact du taux d'actionnariat salarié sur le cours de bourse (1998-2004) – Lettre du Vernimmen 122

Name	ISIN	percentages of employees' shareholdings 09/15
AIR FRANCE-KLM	FR0000031122	6,50%
ARKEMA	FR0010313833	5,00%
AXA	FR0000120628	6,20%
BNP PARIBAS	FR0000131104	4,90%
BOIRON	FR0000061129	4,55%
BONDUELLE	FR0000063935	3,35%
BOUYGUES	FR0000120503	21,40%
CREDIT AGRICOLE	FR0000045072	3,70%
EIFFAGE	FR0000130452	23,70%
ESSILOR INTL	FR0000121667	8,20%
FLEURY MICHON	FR0000074759	3,78%
NEXANS	FR0000044448	3,10%
ORANGE	FR0000133308	5,00%
SAFRAN	FR0000073272	13,60%
SAINT-GOBAIN	FR0000125007	7,60%
SCHNEIDER ELECTRIC	FR0000121972	3,80%
SEB	FR0000121709	3,30%
SCOR S.E.	FR0010411983	3,10%
SOCIETE GENERALE	FR0000130809	6,80%
SOPRA STERIA GROUP	FR0000050809	7,70%
SUEZ ENVIRONNEMENT	FR0010613471	4,20%
TF1	FR0000054900	6,50%
TOTAL	FR0000120271	4,90%
VALLOUREC	FR0000120354	7,40%
VINCI	FR0000125486	9,40%
VIVENDI	FR0000127771	3,30%
WAVESTONE	FR0004036036	4,91%
LEGRAND	FR0010307819	4,10%
CAP GEMINI	FR0000125338	6,20%



Impact de la loi Macron sur l'indice FAS IAS



Laure Delahousse
Déléguée Générale Adjointe,
Association Française de Gestion

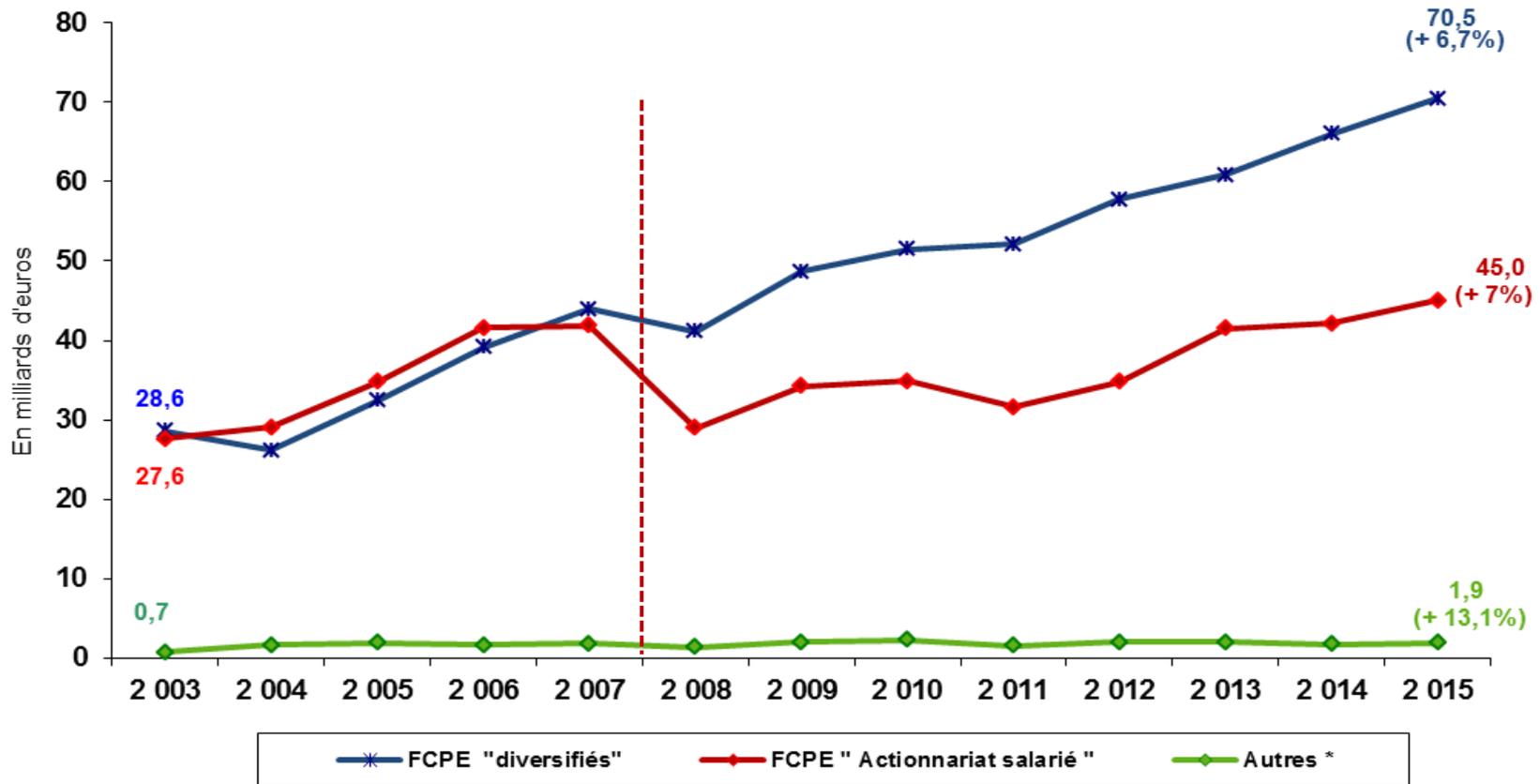
ÉPARGNE SALARIALE

EXTRAIT DE L'ENQUÊTE AFG A FIN 2015

T. Valli / G. Gublin-Guerrero
Service Economie-Recherche



Évolution des encours des OPC d'épargne salariale
(en milliards d'euros 117,5 mds € à fin 2015 (+7% sur un an))



* Autres : FCPE à moins d'un tiers en titres de l'entreprise, SICAVAS, SICAV et SICAV de droit étranger

Flux bruts en mds€

11,2

12,4

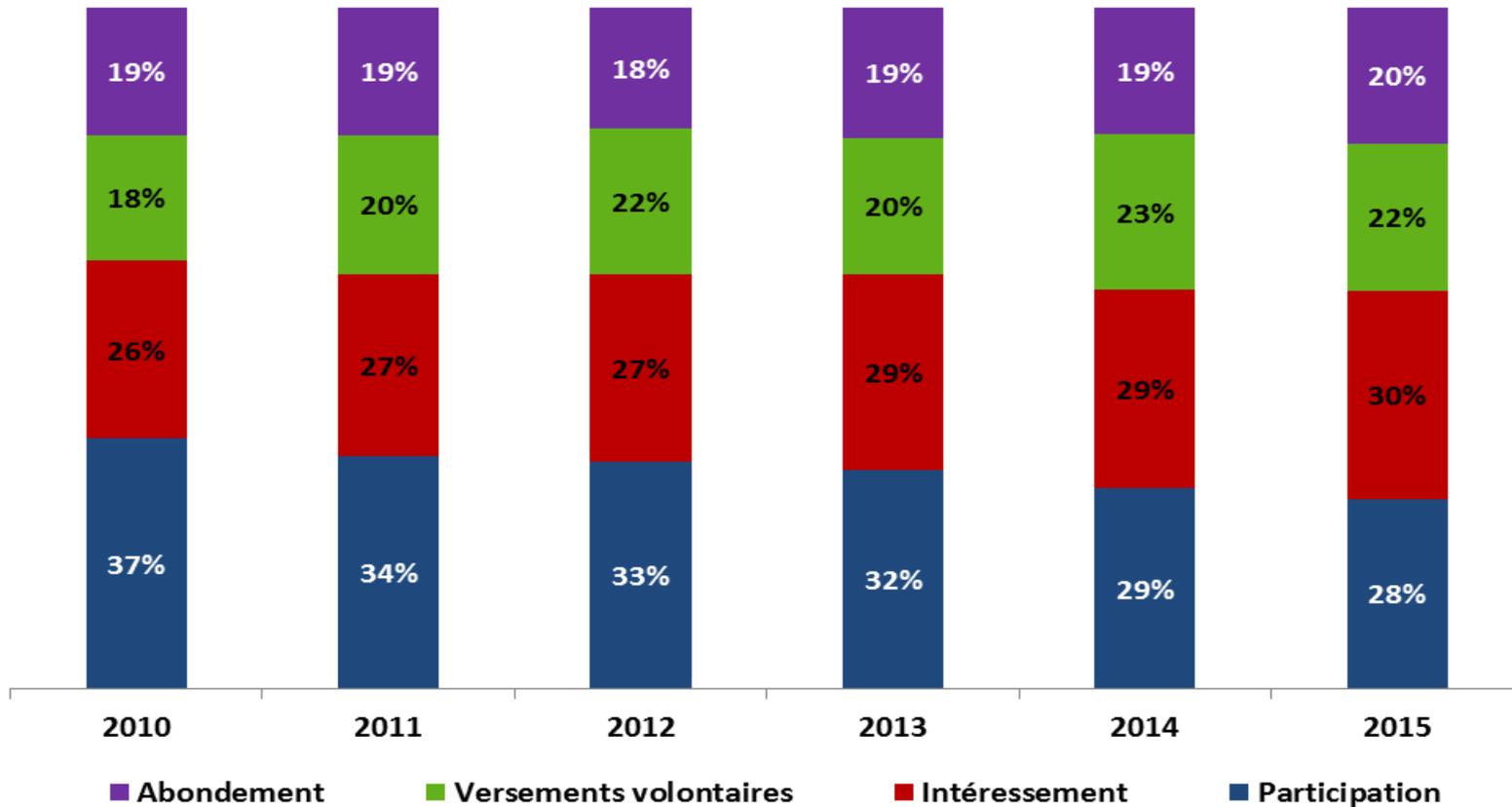
11,3

11,7

12,2

12,5

Structure des flux entrants de l'épargne salariale

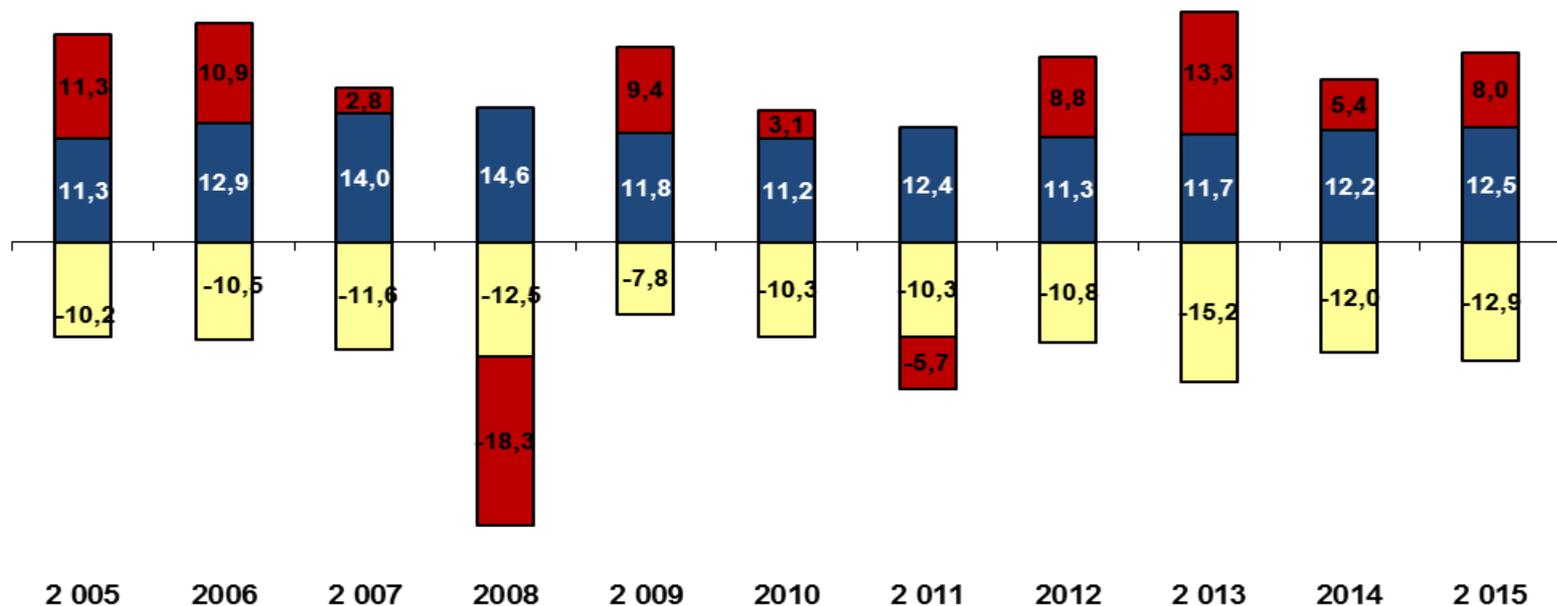


Montants en milliards d'euros

■ Souscriptions brutes

□ Rachats

■ Effet de marché



Mds€	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Var. Encours	+12,3	+13,3	+5,2	-16,2	+13,4	+4,0	-3,5	+9,3	+9,8	+5,6	+7,6
Sous. Nettes	1,0	2,4	2,4	2,1	4,0	0,9	2,2	0,5	-3,5	0,2	-0,4

- Les cas de débloqués anticipés ont représenté 36% des rachats (contre 33% en 2014)

Michel Bon

Président, Fondact

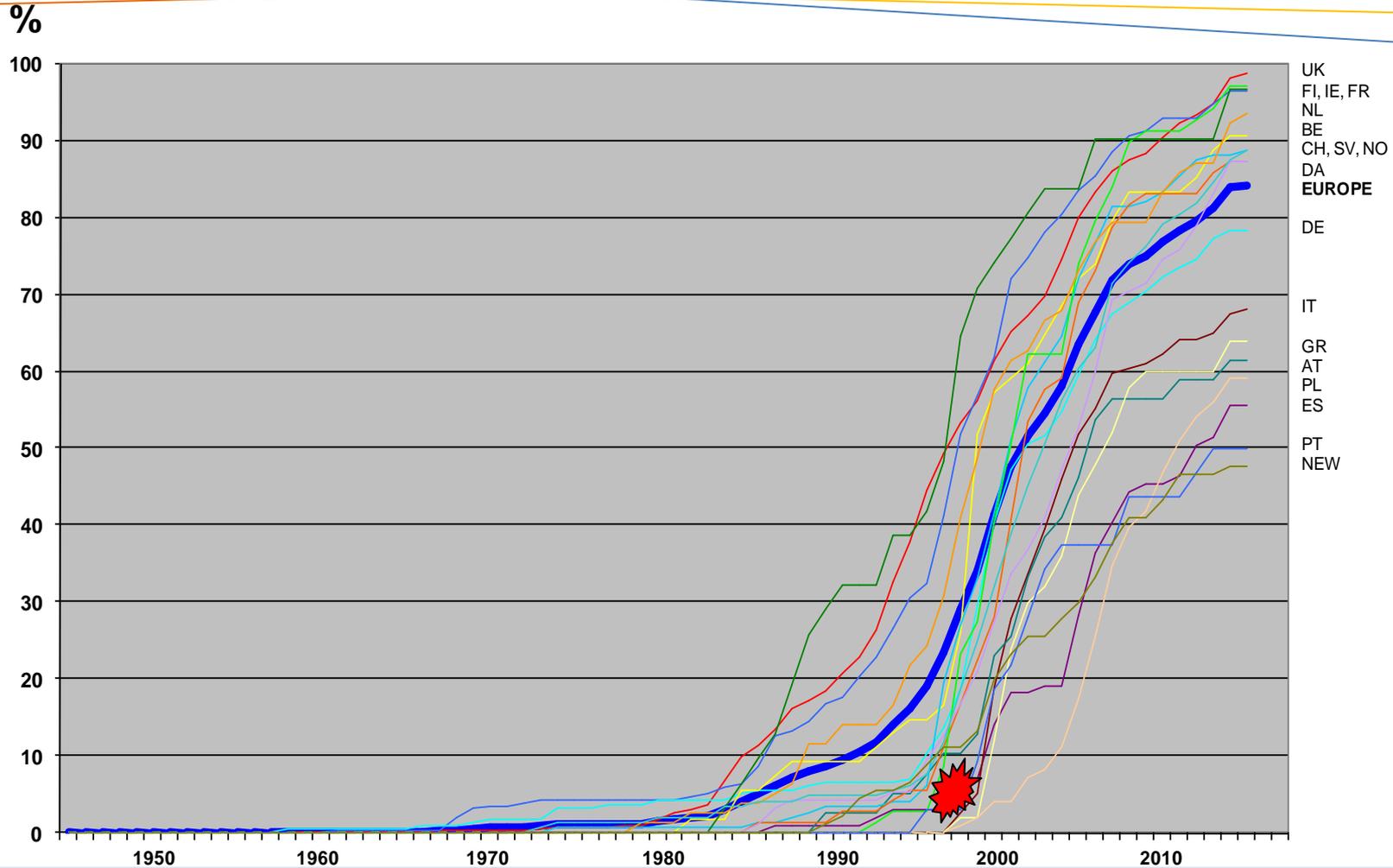
Marc Mathieu

Secrétaire Général,
Fédération Européenne de l'Actionnariat Salarié



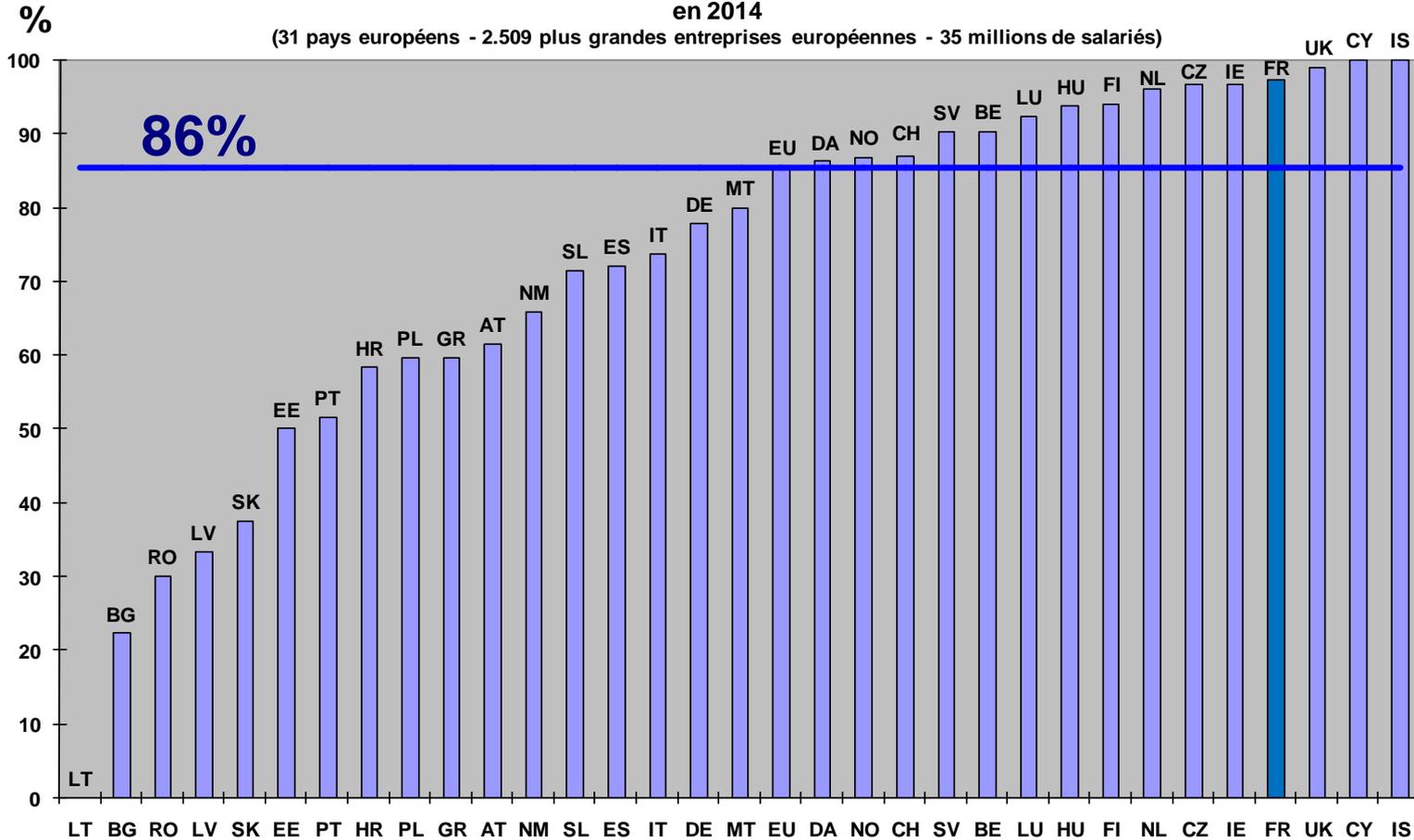
FEDERATION EUROPEENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIE





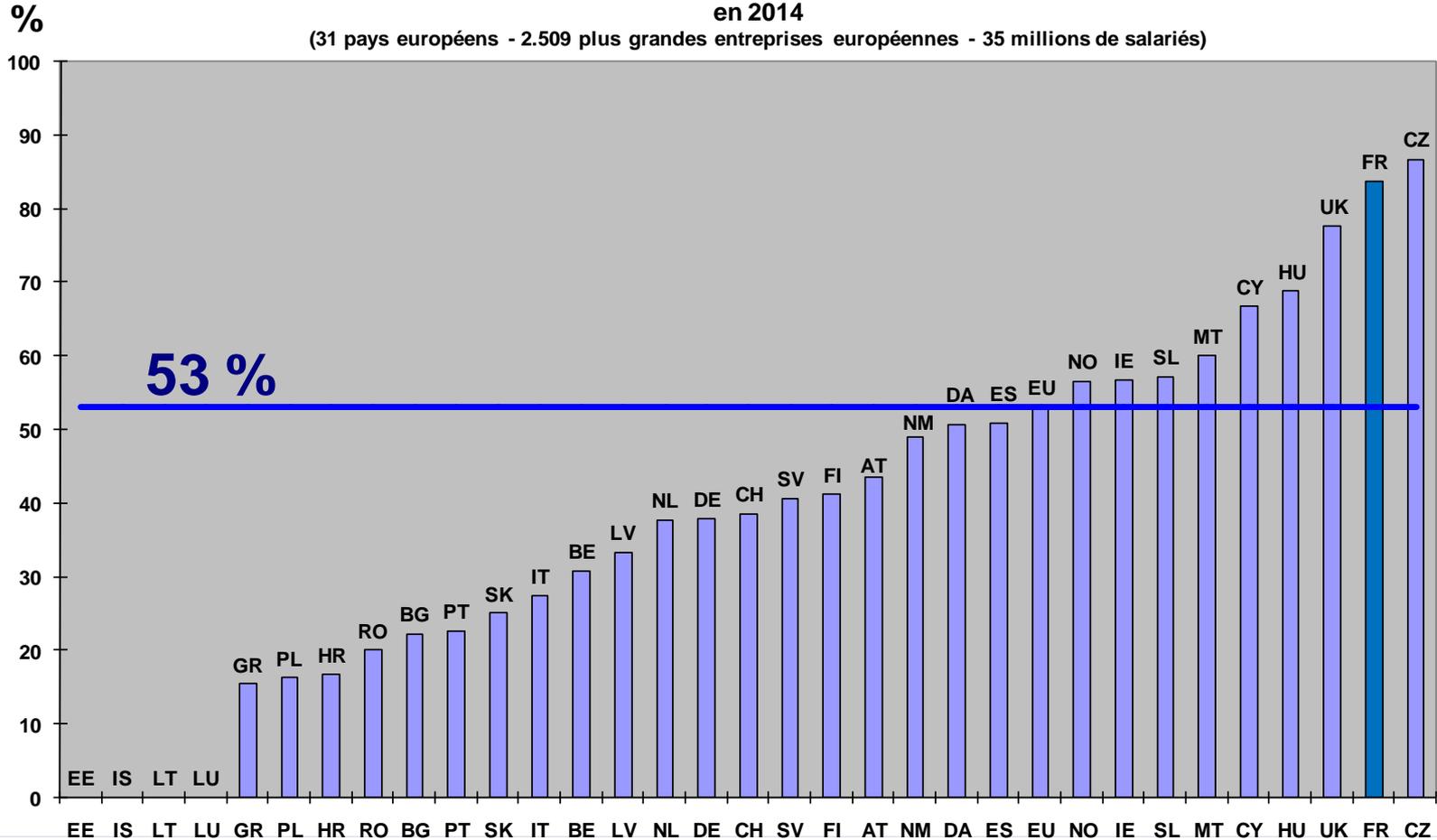
% GRANDES ENTREPRISES EUROPEENNES DOTEES DE PLANS D'ACTIONNARIAT SALARIE
en 2014

(31 pays européens - 2.509 plus grandes entreprises européennes - 35 millions de salariés)



**% GRANDES ENTREPRISES DOTEES DE PLANS D'ACTIONNARIAT SALARIE POUR TOUS
en 2014**

(31 pays européens - 2.509 plus grandes entreprises européennes - 35 millions de salariés)

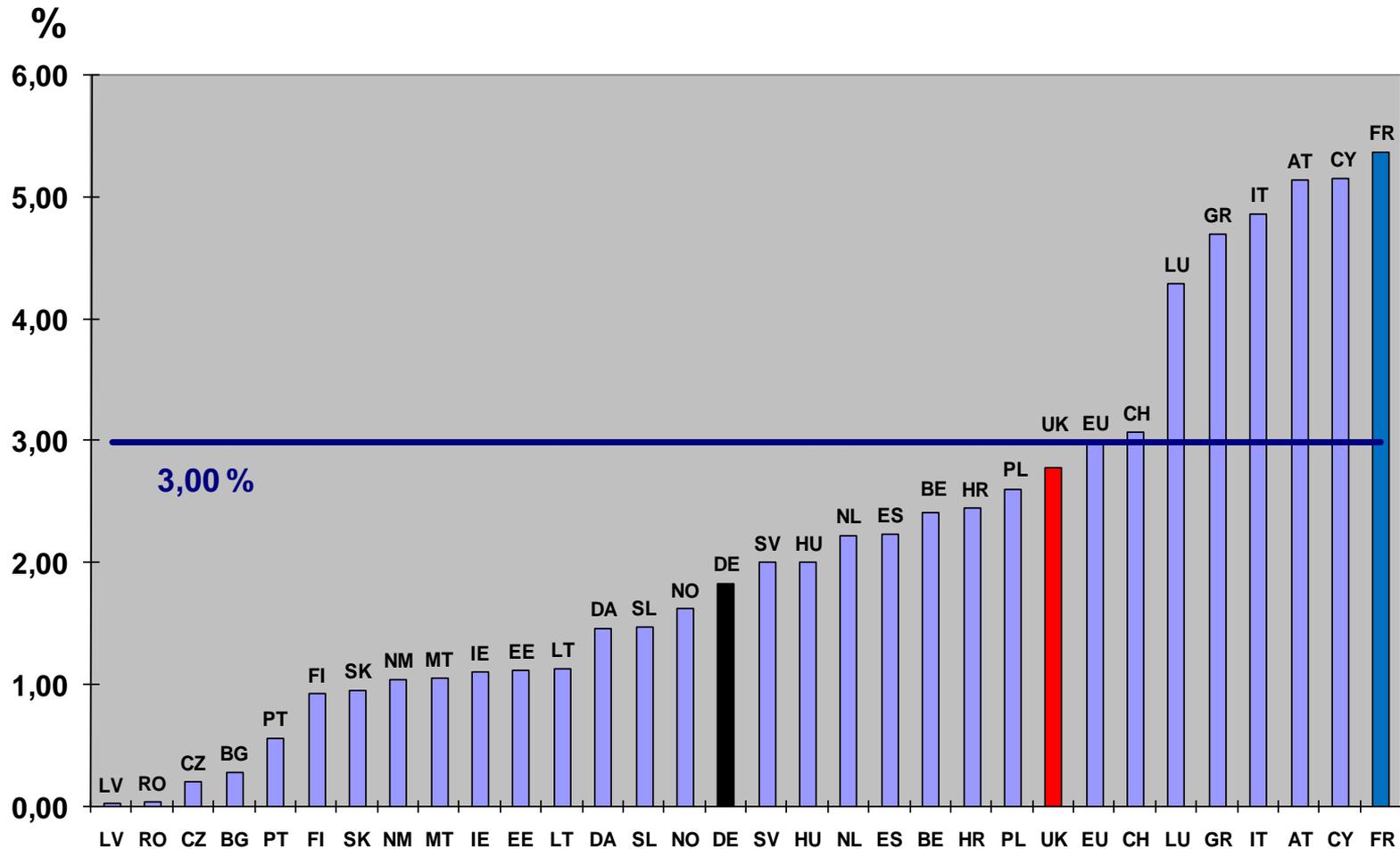


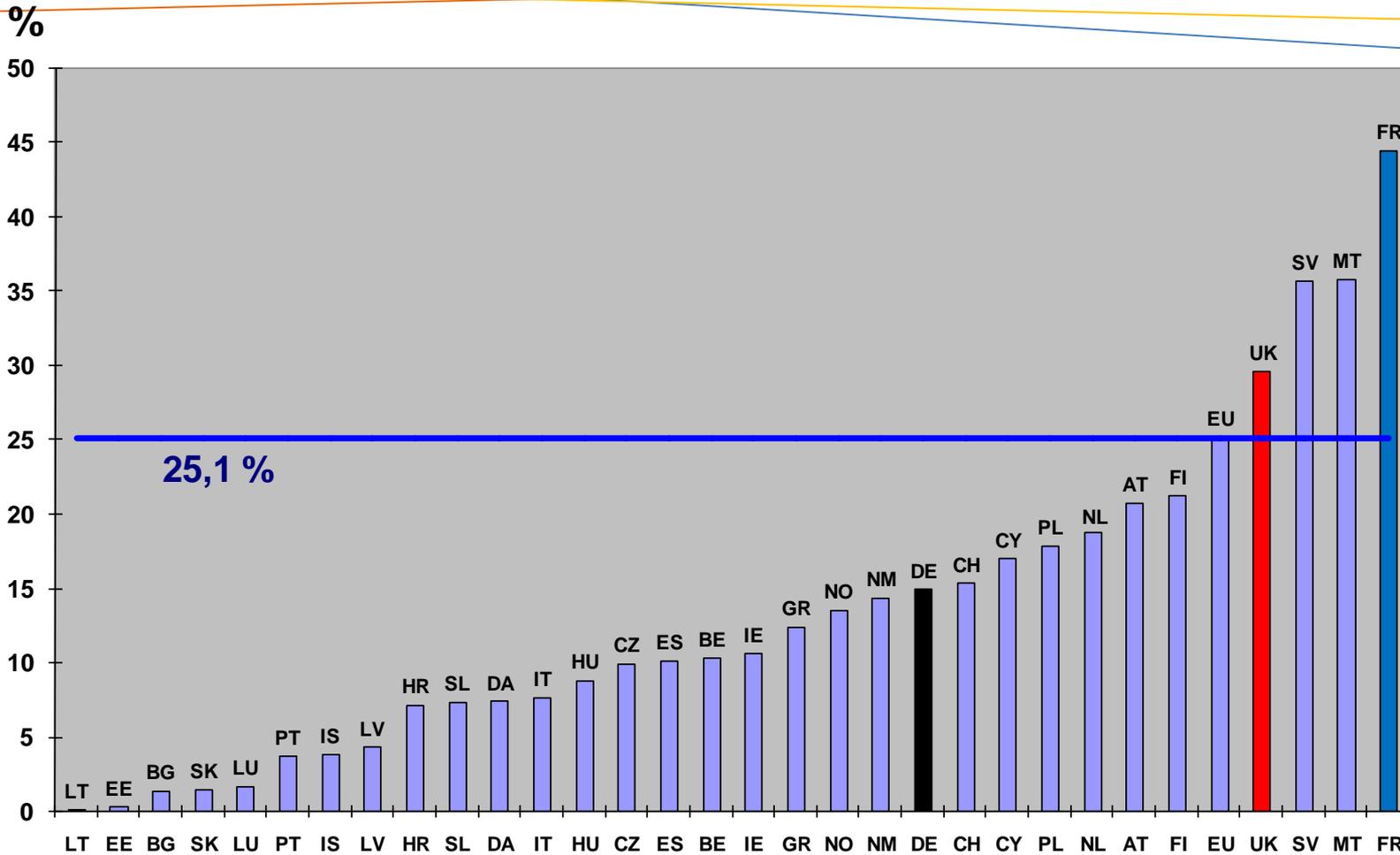
Thanks



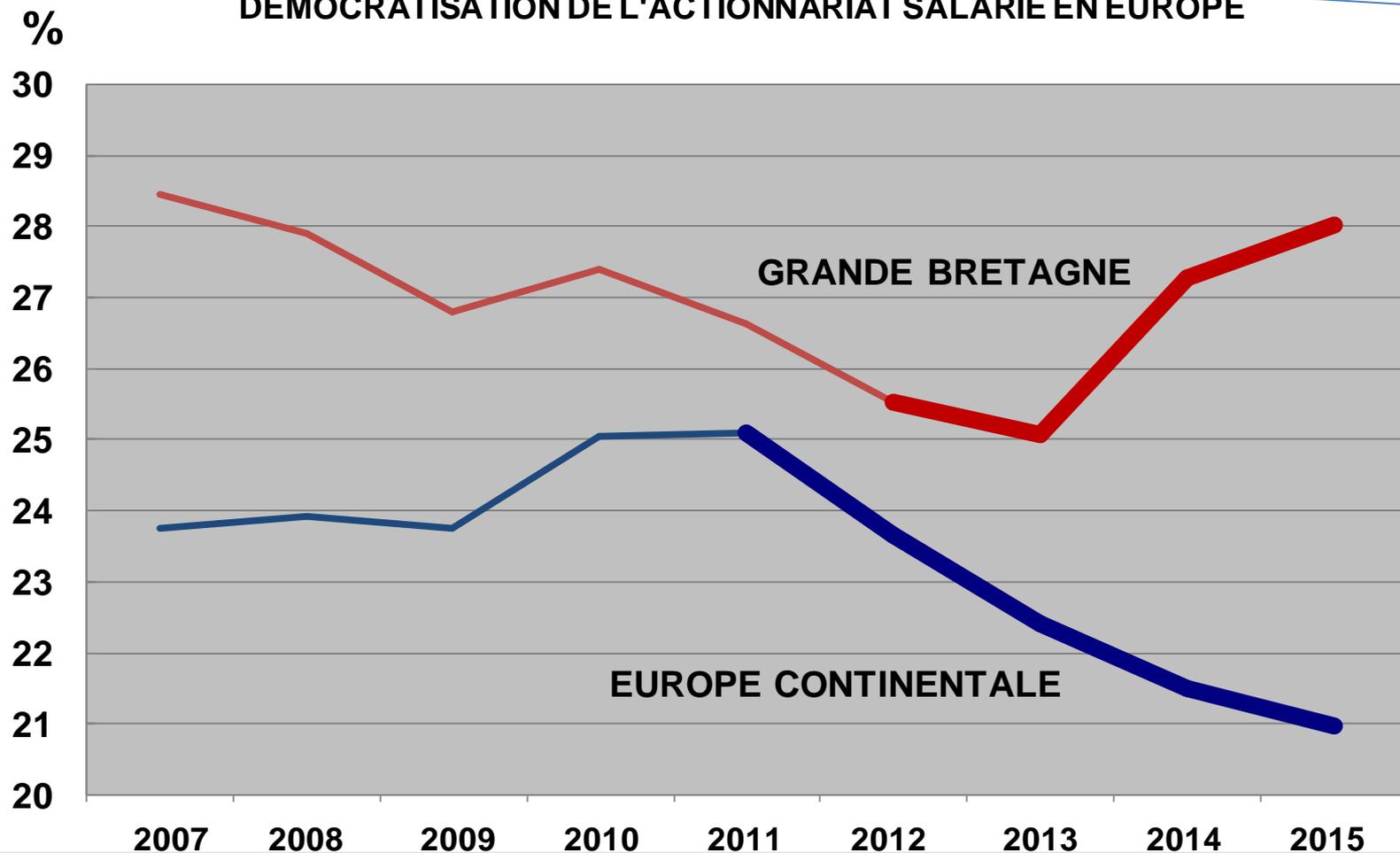
1 - 2

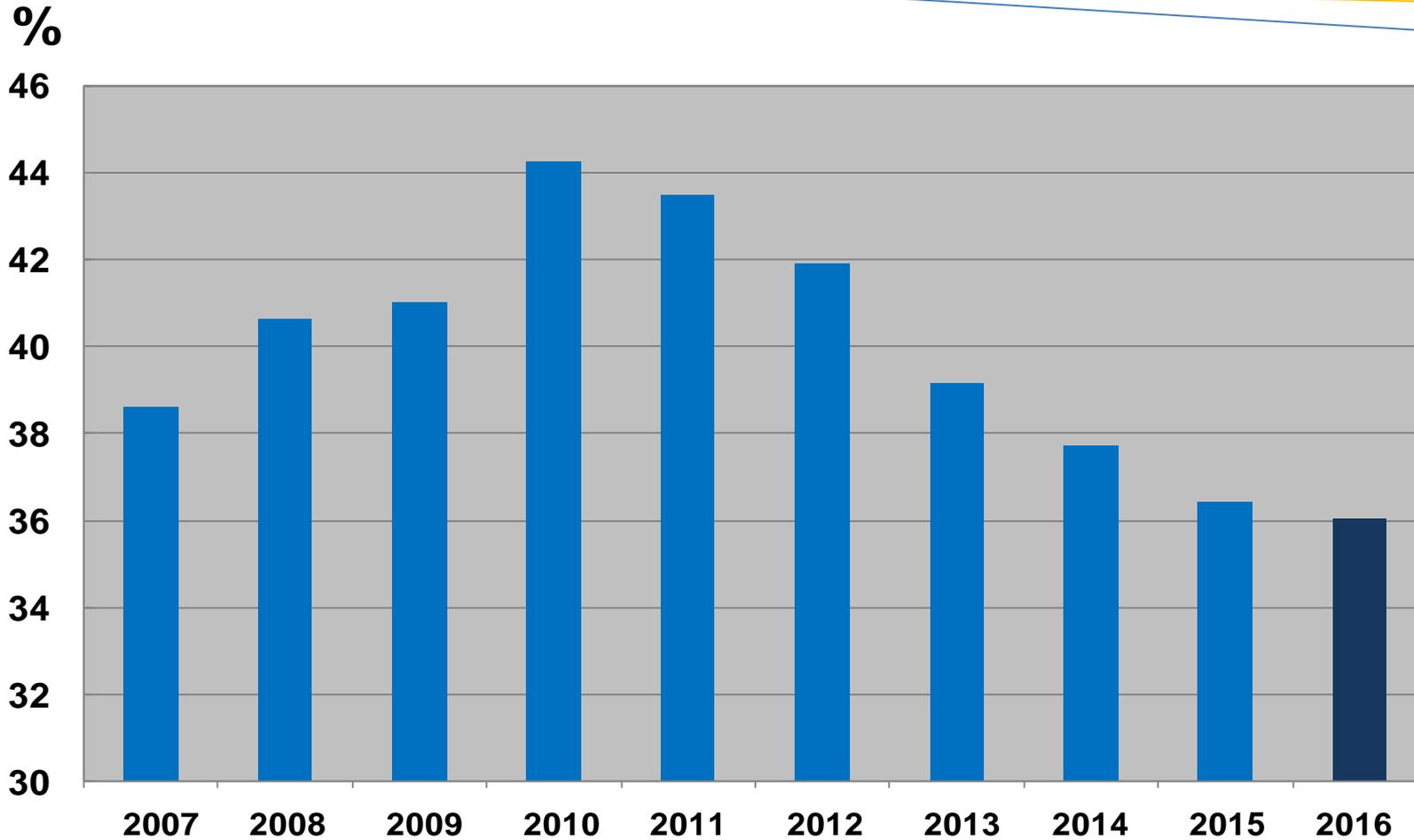


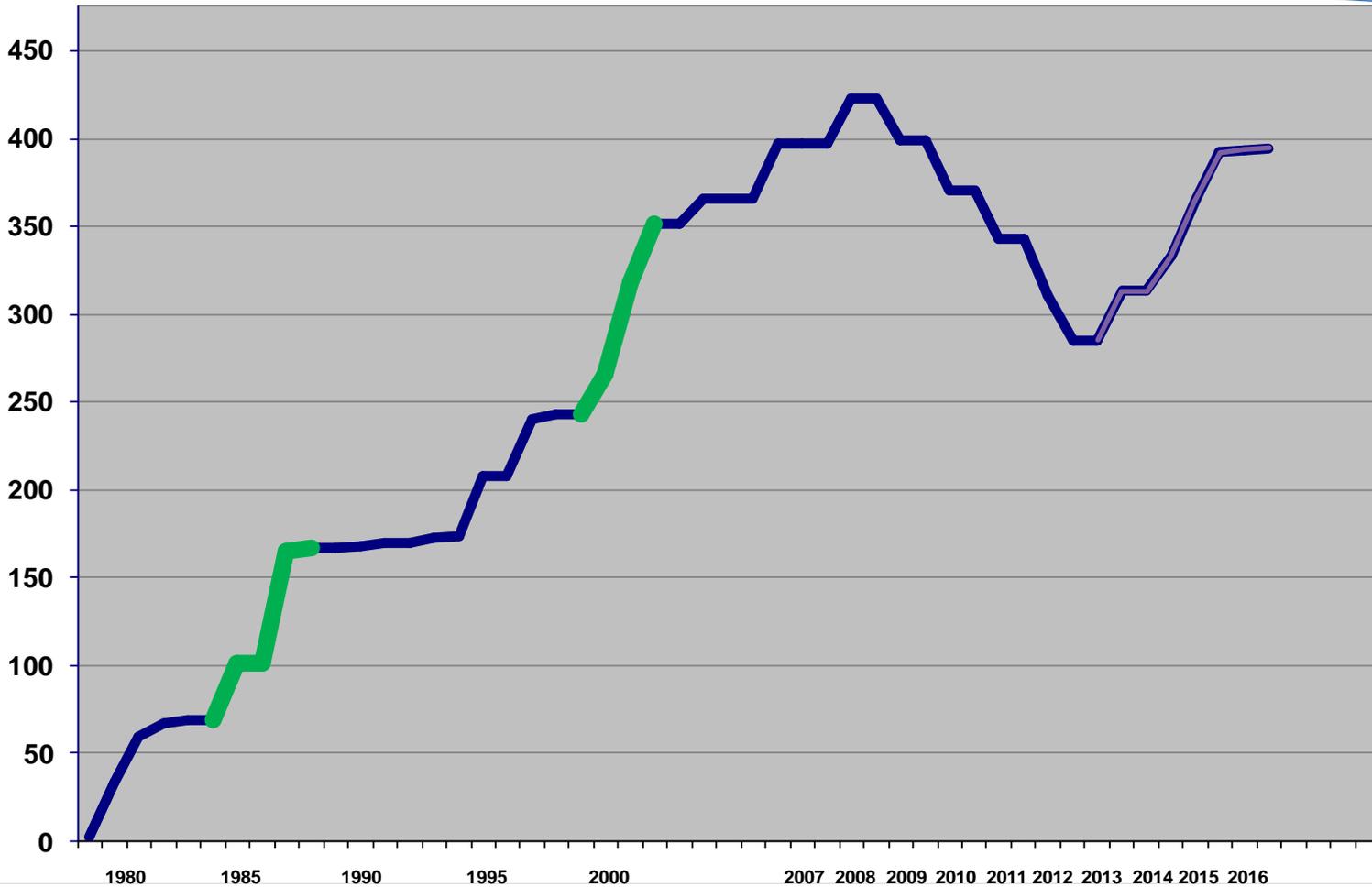


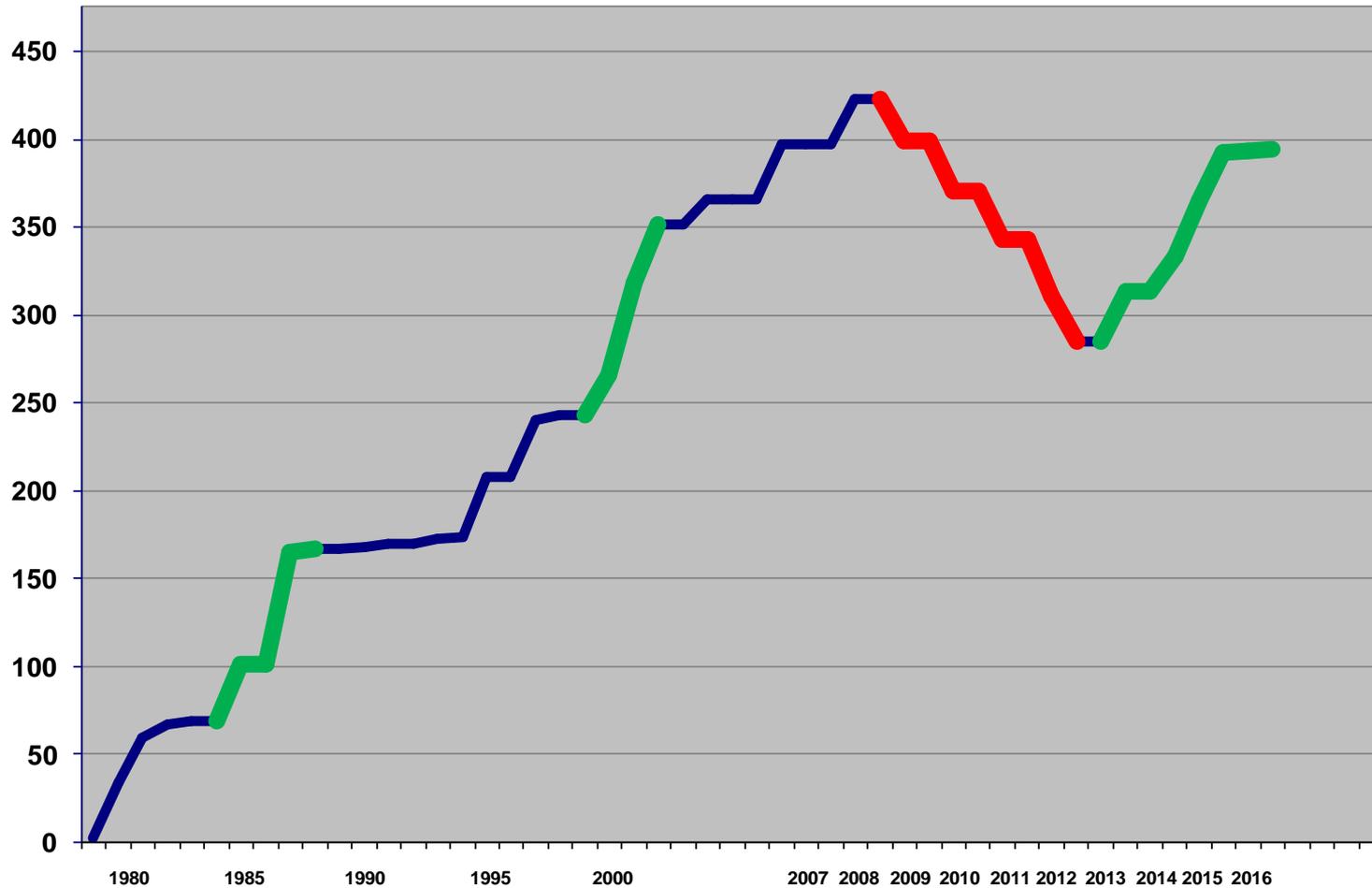


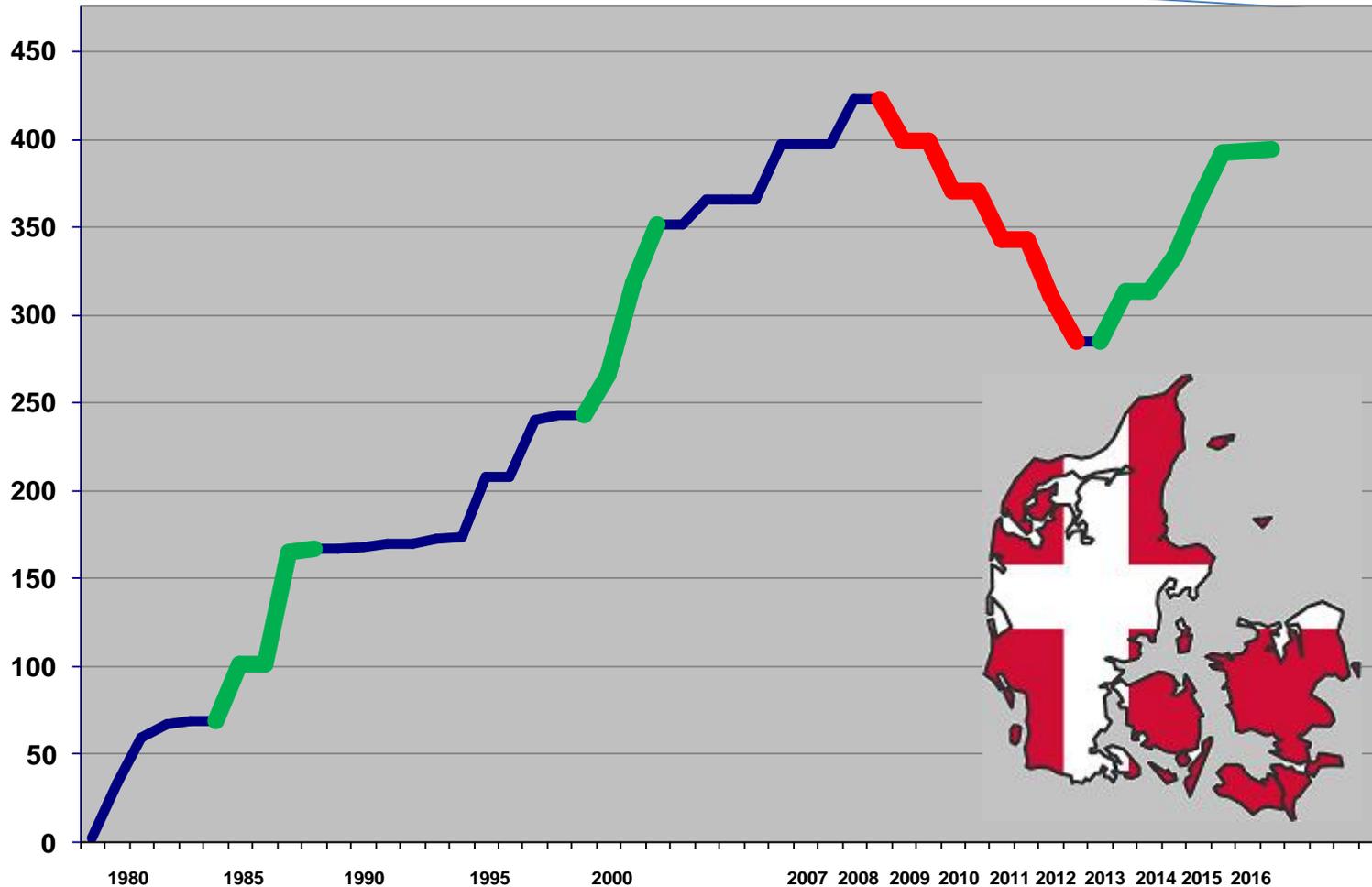
DEMOCRATISATION DE L'ACTIONNARIAT SALARIE EN EUROPE

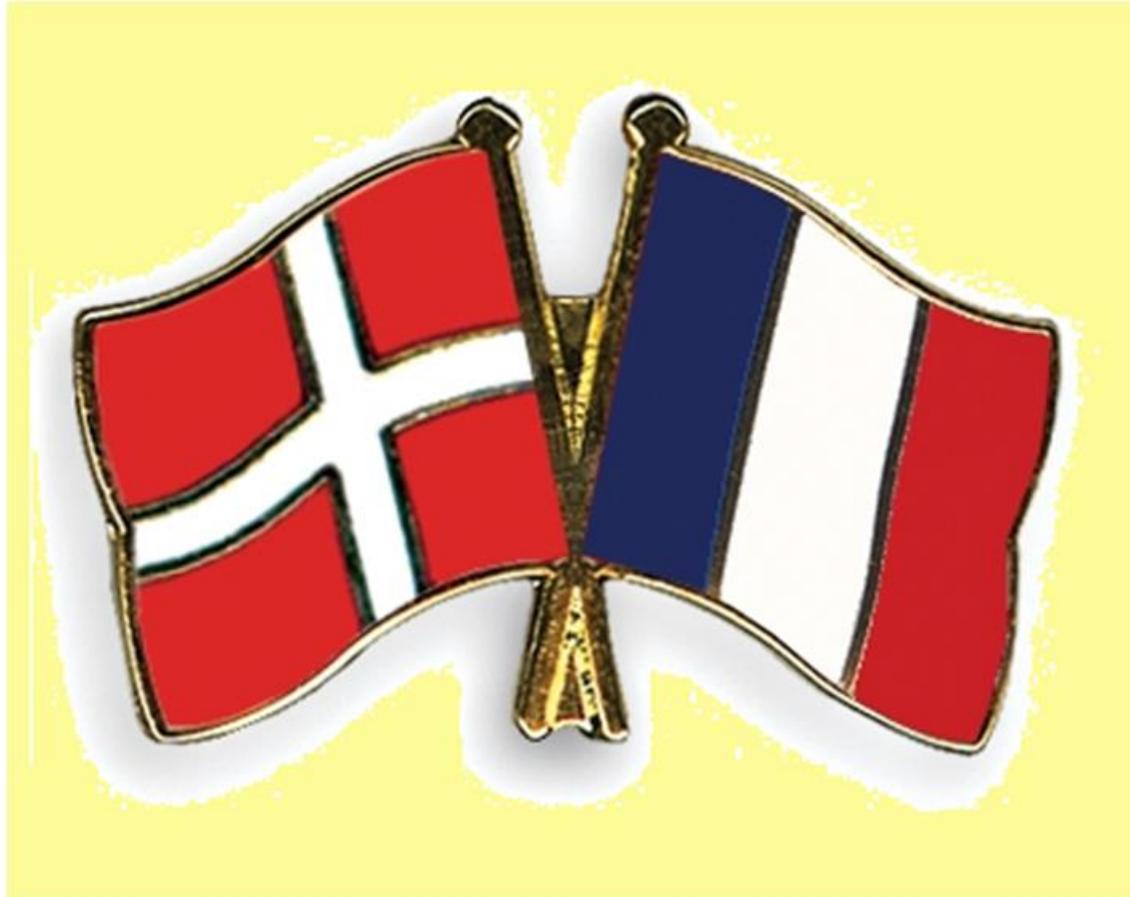












Xavier Collot

Directeur de l'Epargne Salariale et Retraite,
Amundi

Table ronde n°2

Actionnariat salarié et PME/ETI : la place du non-coté

- **Jean-Philippe Debas** (Equalis Capital)
- **Jérôme Dedeyan** (ERES Group)
- **Pieric Brenier** (Groupe C'Pro)
- **Eric Lesbats** (Synerlink)

Jean-Philippe Debas

Président, Equalis Capital

Jérôme Dedeyan

Associé Fondateur, ERES Group

Notre étude quantitative montre une réalité substantielle
mais encore insuffisamment développée

L'actionnariat salarié dans les entreprises françaises non cotées

“ L'actionnariat salarié favorise la croissance des entreprises mais ses vertus sont encore trop méconnues au sein des PME non cotées ”

Plus de **64%** des PME françaises non cotées proposent au moins un dispositif de partage du profit à leurs salariés (prime salariale, participation intéressement, PEE, PERCO, actionnariat salarié), et **seulement**

4%

des PME ont franchi le pas et ont ouvert le capital à leurs salariés.

Source : Sondage OpinionWay pour Eres et BDO France. Janvier 2016

Un retour très positif pour les entreprises non cotées qui ont sauté le pas d'une ouverture large de leur capital à leurs collaborateurs

Un dispositif convaincant pour l'ensemble de l'entreprise

85%

des entreprises équipées en actionariat salarié sont satisfaites du dispositif

82%

sont prêtes à le remettre en place

29%

des PME envisagent d'amplifier leur dispositif à l'avenir

Effets positifs constatés



Implication

des salariés dans le fonctionnement de leur entreprise

77%



Fidélisation

des salariés

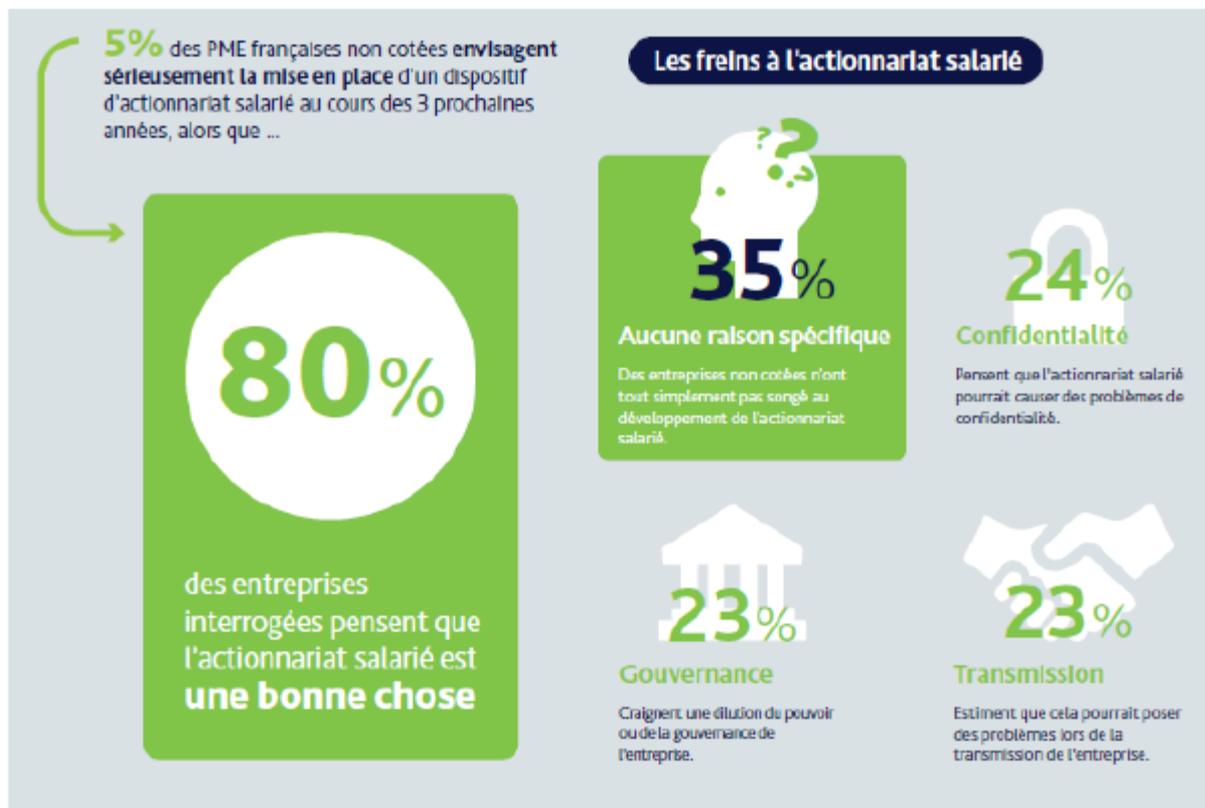
73%



et leur **Motivation**

67%

Une dynamique positive qui ouvre des perspectives... qu'il faudra accompagner



Pieric Brenier

Président, Groupe C'Pro

Eric Lesbats

Président, Synerlink

Grand Prix

Pierre Hébert

FAS (Saint-Gobain)

Sous la Présidence du Ministre de l'Economie et des Finances
Michel Sapin

Membres du jury

- **Bruno Beauvois**, Délégué général, SFAF
- **Yves Boulet**, Directeur associé, Ecole de la Bourse
- **Jérôme Dedeyan**, Associé fondateur, ERES Group
- **Hubert Clerbois**, Associé, EPS Partenaires
- **Jean-Marc Fournié**, Responsable Epargne Entreprise, AFG
- **Anne Lemercier**, Avocate associée, Clifford Chance
- **Raymond Petroni**, Associé, Opéfin'Audit
- **Olivia Rault-Dubois**, Avocate associée, FIDAL

Catégories des prix

- **Grand Prix** PME, ETI, Start-up
- **Grand Prix** CAC All Tradable
- **Grand Prix** Indice Euronext-FAS IAS®
- **Prix** Coup de Cœur du Jury
- **Grand Prix** FAS 2016

Meilleures pratiques mises en avant par le jury

- **Régularité** des opérations
- **Progression** régulière de l'actionnariat salarié
- **Election des représentants** des actionnaires salariés
- **Participation au CA et aux Comités** des représentants des actionnaires salariés
- Développement à l'**international**
- Utilisation du **digital**, notamment pour la **communication** et la **formation** des actionnaires salariés, **en continu**

Allocution

Pascal Blanqué

Chief Investment Officer - Amundi

Allocution

Philippe Lépinay

Président de la FAS (Thales)

Allocution

Michel Sapin

Ministre de l'Économie et des Finances

Remise des Prix 2016





Grand Prix PME, ETI, Start-up



Grand Prix PME, ETI, Start-up

TOURNUS[®]
EQUIPEMENT

Pierre Marcel, Président

« Reconnaître une PME qui a su mobiliser l'ensemble de ses salariés et les associer à un modèle économique qui développe la production en France . »



TOURNUS®
EQUIPEMENT

Fabricant français d'équipements pour la restauration
et le commerce alimentaire

270 personnes

3000 tonnes de métal transformées par an

106 années d'expérience, créée en 1910

42 000 colis expédiés par an

Une production **100 % française**

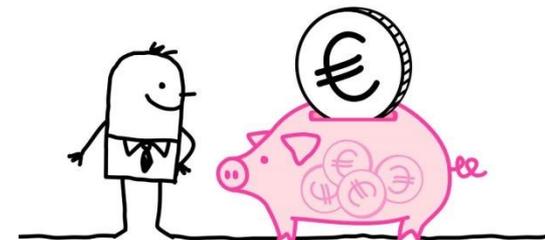
**Acquisition de l'entreprise britannique CED (150 pers)
en juillet 2016**





Actionnariat salarial

- | **68 %** du capital détenu par les salariés. 1 salarié sur deux est actionnaire
- | L'actionnariat salarial est porté par le FCPE
- | Un dispositif de souscription annuel par augmentation du capital réservée au FCPE donc aux salariés





Grand Prix du CAC All Tradable



Grand Prix du CAC All Tradable



*Bertrand Deronchaine,
Directeur des Relations Actionnaires*

« La solidité et la continuité de l'ambition
sur l'actionnariat salarié avec un objectif affiché de 10% »



En un clin d'œil :



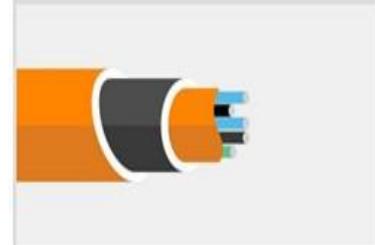
Salariés

153 000 salariés
dont 95 000 en France



Clients

256 millions de clients
dans le monde



Fibre

2,9 millions clients fibre



Réseaux

Meilleur réseau mobile en
France pour la 6^e fois
consécutive



4G

25,5 millions clients 4G en
Europe



Innovation

732 millions d'euros pour
la recherche et l'innovation

Actionnariat salarié chez Orange : renforcer le sentiment d'appartenance à l'entre



Plus de 7 salariés
sur 10 sont
actionnaires de
leur entreprise

Depuis près de 20 ans, Orange fait progresser la part de ses salariés dans la détention du capital :

- 5,34 % du capital détenu par ses salariés (fin nov. 2016)...
- ...qui détiennent 8,40 % des droits de vote à l'Assemblée générale
- objectif à terme: tendre vers 10% d'actionnariat salarié

Au travers du FCPE **Cap'Orange**, fonds d'actionnariat salarié unique

Un dispositif d'épargne salariale complet :

- **PEG** : 3 milliards € d'encours
- **1er PERCO** de France : 1 milliard € d'encours

Un **PEGI** ouvert en 2016 : 75 entités adhérentes (hors de France)

Orange **Ambition** 2016 : 29 pays et 45 000 souscripteurs.



Grand Prix Euronext-FAS IAS®

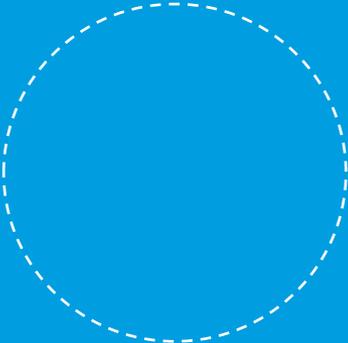


Grand Prix Euronext-FAS IAS®



Stéphanie FOUGOU, Secrétaire Général

« L'enrichissement de l'offre en termes d'actionnariat salarié dans un contexte économique difficile. »

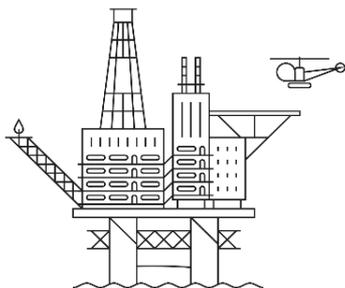
A large, light blue dashed circle is positioned in the upper left quadrant of the slide, partially overlapping the white text area.

L'ACTIONNARIAT SALARIE
CHEZ VALLOUREC

AU SERVICE DE SES CLIENTS SUR TROIS MARCHES

- ▼ Vallourec fournit des **solutions tubulaires de référence** pour les secteurs de l'énergie et pour d'autres applications parmi les plus exigeantes : des puits de **pétrole et de gaz** en conditions extrêmes aux **centrales électriques** de dernière génération, en passant par des **projets architecturaux** audacieux et des **équipements mécaniques** ultra-performants.
- ▼ Proche de ses clients avec près de **20 000 collaborateurs** dans plus de **20 pays** avec **50 unités de production**. Vallourec dispose d'une **R&D de pointe** avec **6 centres de recherche** et des unités de test de connexions en France, Allemagne, Brésil et aux USA.
- ▼ **Leader** sur ses trois marchés

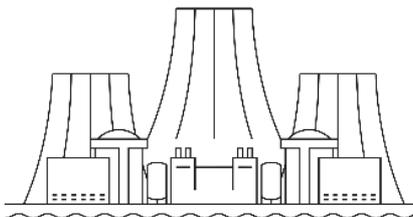
Pétrole & Gaz



67 %

du chiffre d'affaires

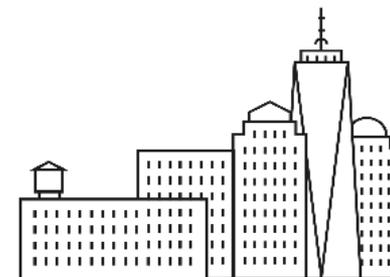
Énergie électrique



15 %

du chiffre d'affaires

Industrie

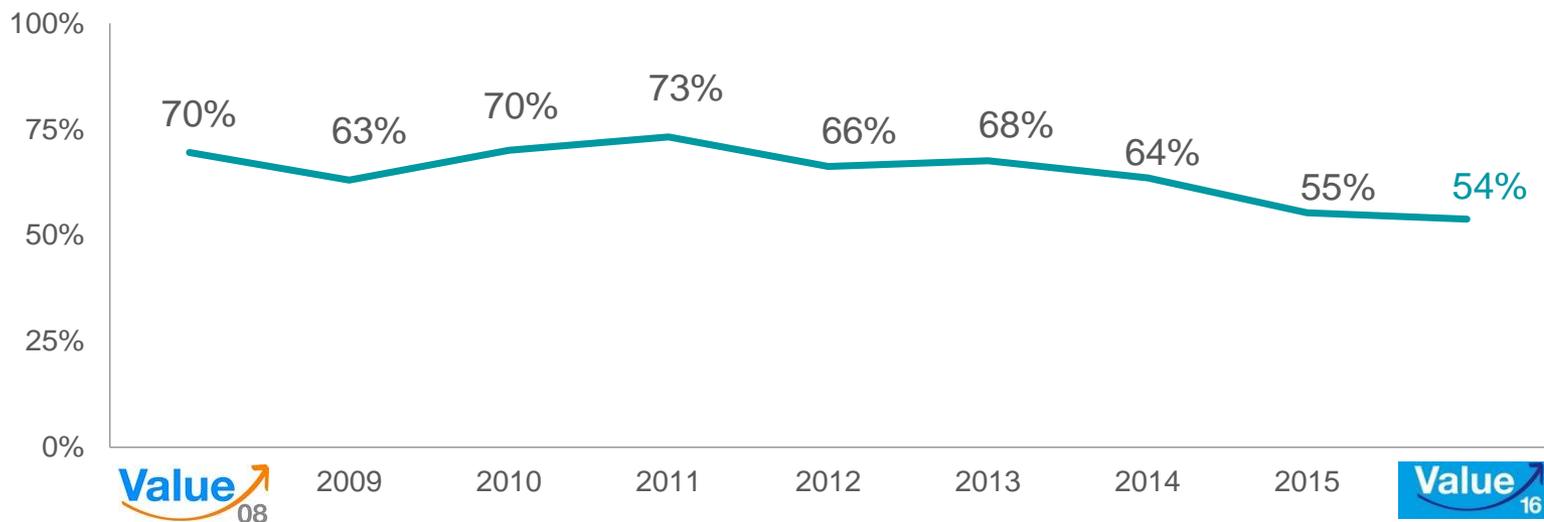


18 %

du chiffre d'affaires

VALUE: UN RENDEZ-VOUS ANNUEL ATTENDU

- ▶ A partir de 2008 Vallourec a lancé **Value, un programme d'actionnariat salarié annuel** avec un effet levier à capital garanti.
- ▶ Le plan Value 15 a été ouvert à **12 pays** : Allemagne, Brésil, Canada, Chine, Emirats Arabes Unis, Etats-Unis, France, Inde, Malaisie, Mexique, Royaume-Uni et Singapour.
- ▶ Les taux de souscription dans le contexte actuel de Vallourec démontrent l'attachement des salariés de Vallourec aux plans Value qui leur sont proposés depuis 2008
- ▶ **Taux de souscription** aux plans Value :





Prix Coup de Cœur du Jury



Prix Coup de Cœur du Jury



Pierre Fabre

*Thierry Denjean, Directeur Général Adjoint
en charge des ressources humaines*

« La continuité de l'actionnariat salarié suite à une nouvelle gouvernance.
L'introduction d'un 'Serious Game' pour l'éducation financière des salariés »



Pierre Fabre

De la santé à la beauté



Pierre Fabre

De la santé à la beauté

Les Laboratoires Pierre Fabre ont été créés en 1962 par M. Pierre Fabre, pharmacien d'officine à Castres (Tarn)

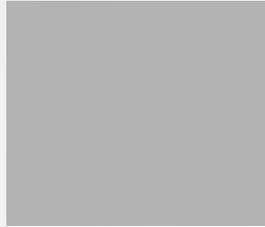


- 3 activités complémentaires « de la Santé à la Beauté »
- Plus de 2,2 milliards d'euros de CA en 2015
- Près de 13 000 collaborateurs dans le monde
- 2^{ème} laboratoire pharmaceutique privé français
- 1^{er} laboratoire dermo-cosmétique en Europe et 2^{ème} mondial
- Expert dans la recherche, le développement et la production d'actifs d'origine naturelle ou biologique
- Détenu à hauteur de 86% par la Fondation Pierre Fabre, reconnue d'utilité publique, et à 8,3 % par les salariés
- Leader en France des soins de la peau, des soins capillaires et de la santé bucco-dentaire en pharmacies et parapharmacies.
- En 2015, AFNOR Certification a évalué la démarche de responsabilité sociale et environnementale du groupe Pierre Fabre au niveau « exemplaire » (AFAQ 26000).

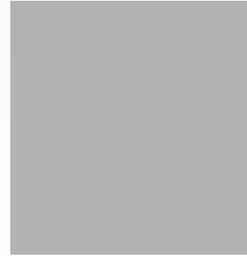


RUSCUS

PLAN D'ACTIONNARIAT SALARIÉ



85,6 % des salariés
actionnaires



8,3 % du capital
du Groupe



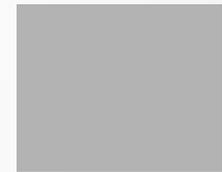
175 M€ investis par les
collaborateurs en 12 ans



Présent dans 8 pays



200 réunions
d'information par an



1 formation à l'économie
de l'entreprise
(serious game)



150 animateurs Monde



1 conseil de surveillance
(50% membres élus
et président membre du CA PFSA)



1 association
d'actionnaires
salariés



Grand Prix FAS 2016 de l'Actionnariat Salarié



Grand Prix FAS 2016 de l'Actionnariat Salarié



Auchan Holding

*Xavier Delom de Mézerac, secrétaire général
du Directoire d'Auchan Holding*

« Une grande entreprise non cotée qui propose de l'actionnariat salarié depuis les années 70, avec des pratiques innovantes en terme d'actionnariat salarié sur le dernier exercice. »

> L'actionnariat salarié chez Auchan Holding

Grand Prix FAS 2016

Xavier de Mézerac – secrétaire général d'Auchan Holding



Auchan Holding

Auchan Holding, organisé autour de 3 entreprises



Auchan | RETAIL

immochan

oney

982 hypermarchés*,
2 603 magasins de proximité*, 172 drives,
e-commerce dans **17 pays**

332 900 collaborateurs**

52,7 Mds€ de chiffre d'affaires HT** dont 66 %
réalisé à l'international

379 galeries commerciales
(dont 246 en propriété)
gérées dans **12 pays**

750 collaborateurs **

633 M€ de chiffre d'affaires HT** dont 59 %
réalisé à l'international

Crédit, épargne, assurance,
monétique, gestion de la
fraude, connaissance client
dans **11 pays**

2 350 collaborateurs**

383 M€ de Produit Net Bancaire**

L'actionnariat salarié dans les entreprises d'Auchan Holding

- Un élément majeur de **notre culture**
- Partage du savoir
du pouvoir
de l'avoir => c'est-à-dire de la **création de valeur**
- Partage : **intéressement** et **participation** (accord dérogatoire)
également investis dans l'actionnariat
- Décliné dans **8 pays** (ValFrance, ValRussie, ValChine...)

Depuis 1977, structure historique : Valauchan

10 « ValPays » depuis 2016

Plus de 180 000 collaborateurs actionnaires
1,4 milliard d'euros d'encours



12^{ème} Grand Prix FAS de l'Actionnariat Salarié

Mercredi 14 décembre 2016

Sous la Présidence du Ministre de l'Economie et des Finances

Michel Sapin

Grand Prix PME, ETI, Start-up



Grand Prix CAC All Tradable



Grand Prix Indice Euronext-FAS IAS[®]



Prix Coup de Cœur du Jury



Pierre Fabre



Grand Prix FAS 2016



Auchan Holding

Cocktail