



# Le Groupe Saint-Gobain

Avril 2013



**SAINT-GOBAIN**



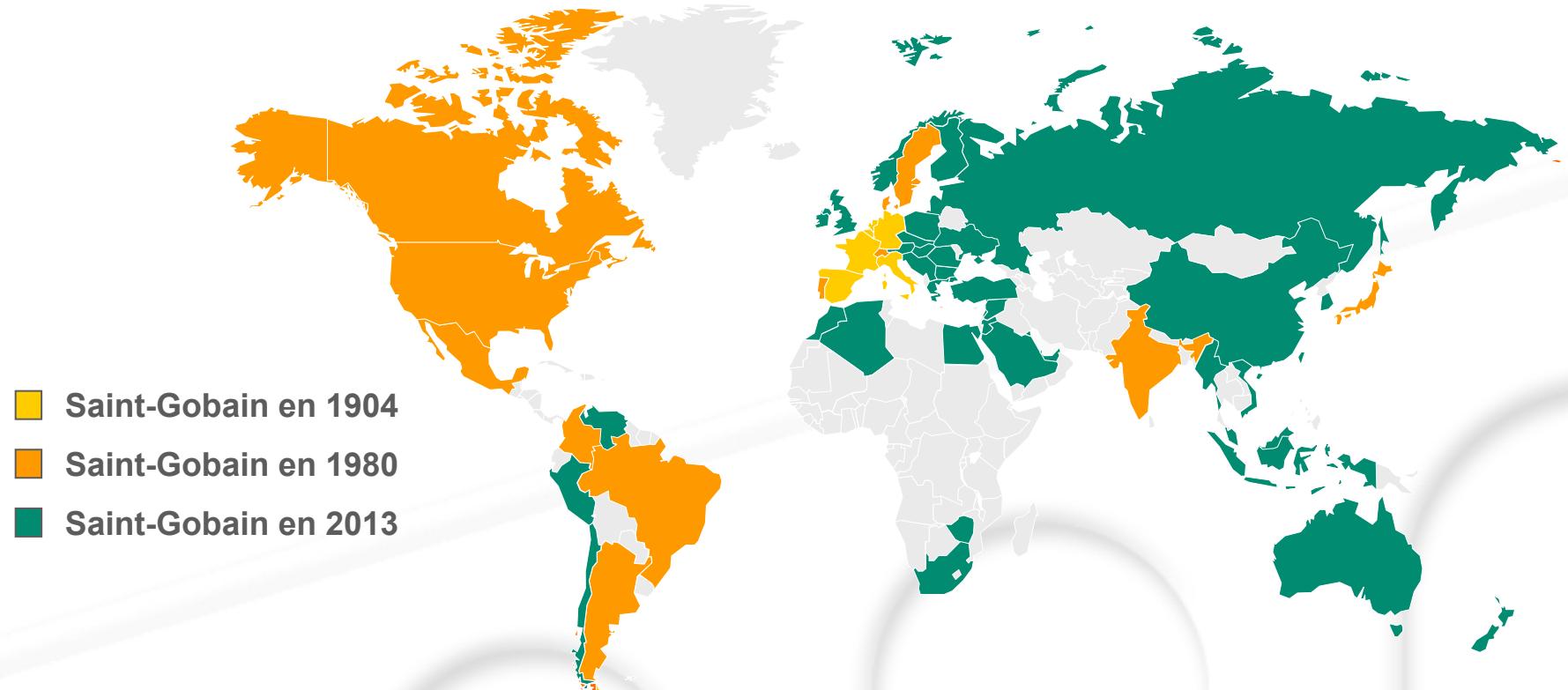
## Saint-Gobain, parmi les cent principaux groupes industriels dans le monde



\*Hors effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives.



## Une entreprise de plus en plus internationale



Une présence dans 64 pays  
avec près de 193 000 collaborateurs



# Les Pôles de Saint-Gobain

## Matériaux Innovants



### Vitrage

- N° 1 européen
- N° 2 mondial
- Présence : **42** pays
- Plus de **33 000** salariés

### Matériaux Haute Performance

- N° 1 mondial
- Présence : **42** pays
- Près de **27 000** salariés

**22%**

du Chiffre d'Affaires 2012

## Produits pour la Construction



- N°1 mondial pour les tuyaux en fonte ductile
- N°1 mondial pour les plaques de plâtre et le plâtre
- N°1 mondial de l'isolation
- N°1 en Europe pour les revêtements de façades
- N°1 mondial des colles à carrelage
- N°2 aux États-Unis pour les produits de façades
- Présence industrielle : **55** pays
- Plus de **47 000** salariés

**25%**

du Chiffre d'Affaires 2012

## Distribution Bâtiment



- N°1 européen de la distribution de matériaux de construction
- N°1 européen sur le marché du sanitaire-chauffage plomberie

- Présence : **29** pays
- **67 000** collaborateurs

**44%**

du Chiffre d'Affaires 2012

## Conditionnement Verallia



- N° 2 mondial bouteilles et pots
- Présence : **14** pays
- Plus de **14 000** salariés

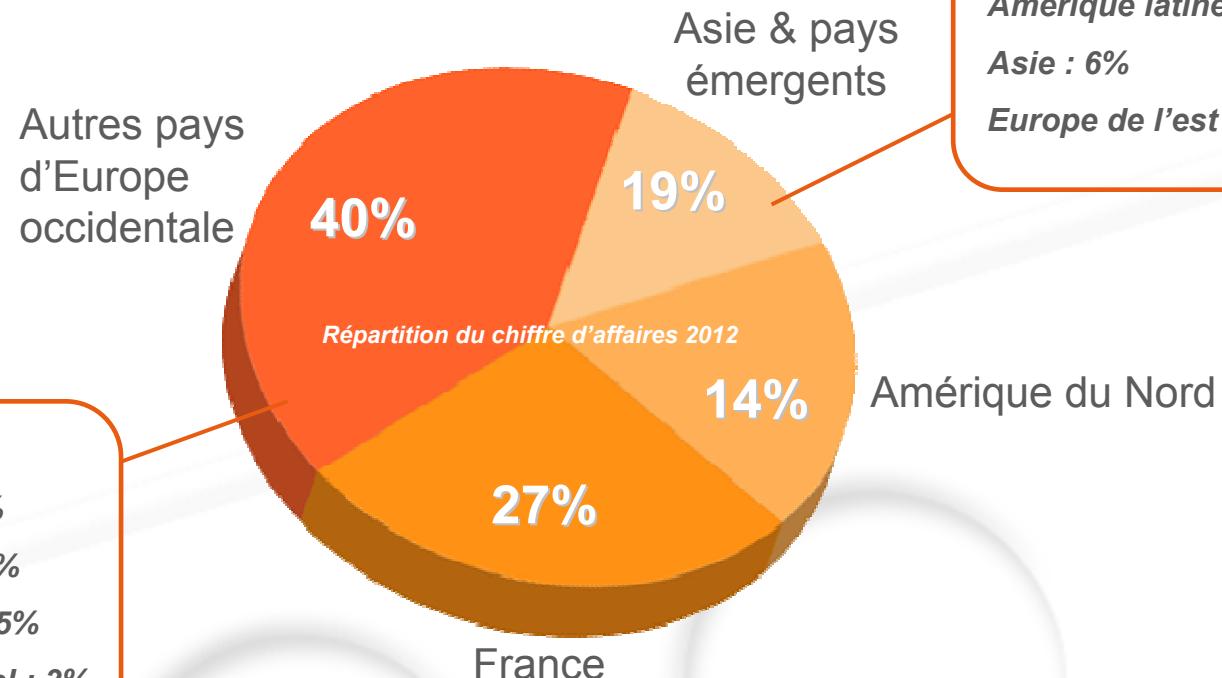
**9%**

du Chiffre d'Affaires 2012



## Saint-Gobain, un groupe international

### Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique





# Les Délégations Générales





# Plan d'Epargne du Groupe Présentation PEG 2013



# 1 – L’ACTIONNARIAT SALARIE EN GENERAL

## « des intérêts partagés »

### ► Pour le salarié actionnaire

- Constitution d'une épargne de long terme  
( investissement immobilier , complément de retraite ...)
- Des perspectives de rendement intéressantes  
(évolution de l'action , décote , abondement , dividendes , fiscalité)

**Gagnant / Gagnant**

*En gardant à l'esprit que ce n'est pas une démarche spéculative et que l'aléa boursier existe.*

# 1 – L'ACTIONNARIAT SALARIE EN GENERAL

## « des intérêts partagés »

### ► Pour l'entreprise

- Participation du salarié à son développement
  - apport d'argent
- Constitution d'un actionnariat de long terme
  - facteur de stabilisation
  - facteur de résistance aux seules tendances de court terme
- Elément fédérateur
  - sentiment d'appartenance à l'entreprise
  - facteur de cohésion sociale

**Gagnant / Gagnant**

# 1 - L'ACTIONNARIAT SALARIE CHEZ SAINT-GOBAIN

- ▶ Des Plans d'Epargne Groupe réguliers chaque année depuis 26 ans
- ▶ Une force souhaitée et reconnue, représentée au conseil d'administration
- ▶ Des moyens consacrés importants administratifs et financiers

**Une volonté stratégique**

# 1 - L'ACTIONNARIAT SALARIE CHEZ SAINT-GOBAIN

Les évolutions fiscales récentes concernant l'actionnariat salarié peuvent-elles modifier vos orientations concernant les Plans d'Épargne Groupe chez Saint-Gobain ?

# 1 - L'ACTIONNARIAT SALARIE CHEZ SAINT-GOBAIN

- ▶ Au plan général ces alourdissements fiscaux pourraient être dommageables pour un actionnariat qui nous paraît pourtant essentiel à la cohésion et au développement des entreprises.
- ▶ Pour le Groupe Saint-Gobain, compte tenu de l'importance que nous accordons à l'actionnariat salarié, nous ne modifierons pas nos orientations concernant les Plans d'Épargne Groupe.
- ▶ Il nous faudra cependant tenir compte du coût supplémentaire pour le Groupe, notamment pour ce qui est de l'abondement, et donc trouver les bons compromis nécessaires.

# 1 - L'ACTIONNARIAT SALARIÉ CHEZ SAINT-GOBAIN

## La représentation des actionnaires salariés

### CLUB des SAINT-GOBAIN

- Association loi 1901 créée en 1987
- Représentation et défense des intérêts des actionnaires salariés et anciens salariés
- Quelle que soit leur catégorie socio - professionnelle et quel que soit leur métier dans le groupe

### CONSEIL DE SURVEILLANCE DU FCPE SG PEG France

- Elections par les porteurs de parts, tous les 5 ans, au scrutin de liste
- 2009 Club des Saint-Gobain 56% des voix  
2 élus sur 4  
Présidence de ce conseil
- + de 1000 millions d'euros au 31/12/2012 investis en actions Saint-Gobain  
Plus de 50.000 adhérents
- Porteur des droits de vote des actionnaires salariés

Président du Club des Saint-Gobain et  
Président du Conseil de Surveillance du FCPE Saint-Gobain PEG France

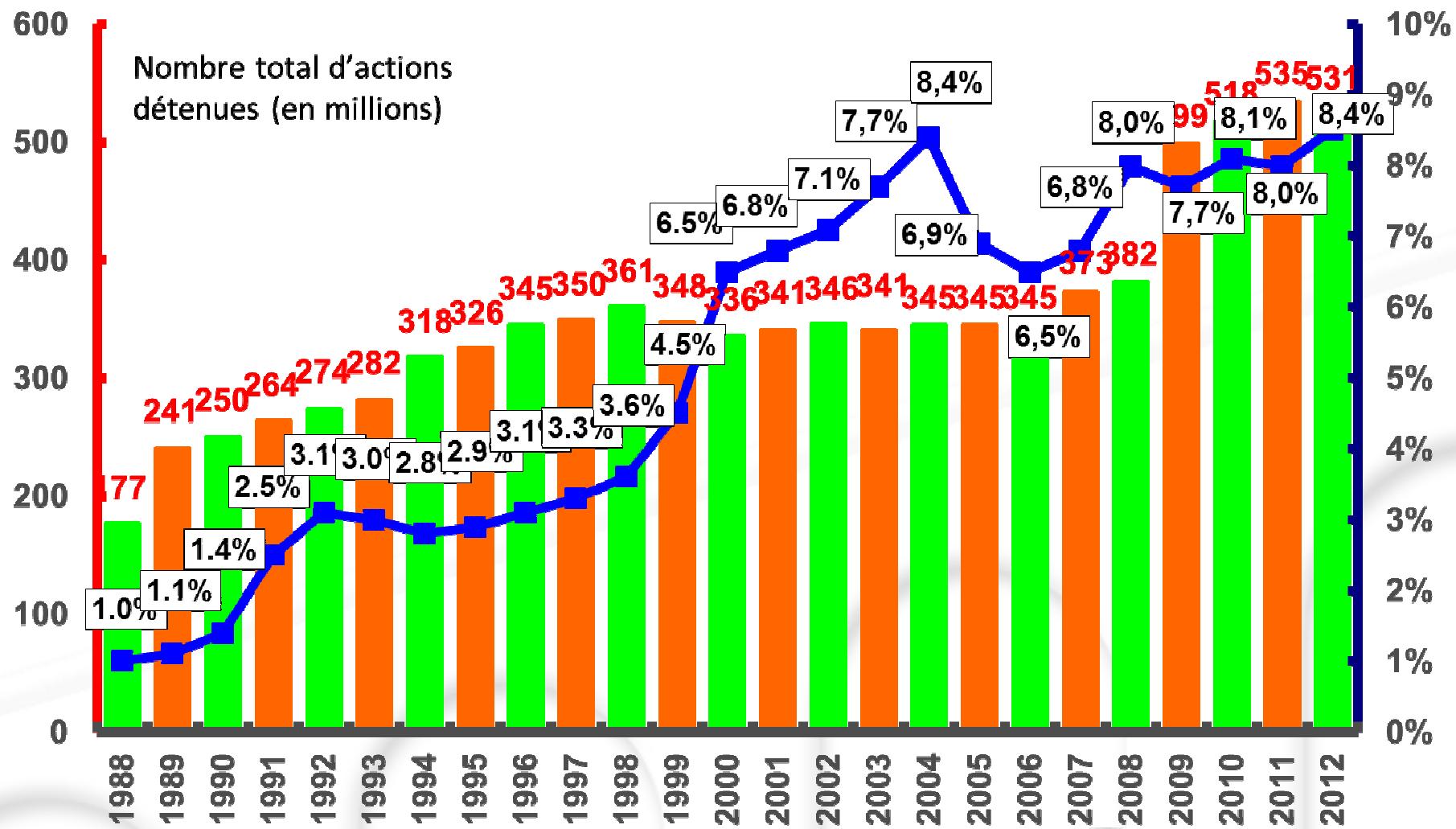
**Jacques PESTRE**  
=  
L'un des 16 Administrateurs du Groupe

Rencontres régulières avec la Direction Générale du Groupe pour suggestions, alertes ...

Représentation indépendante et constructive

# PEG 1988-2012

Part du capital détenue par le PEG  
Après augmentation de capital réservée au salariés



# Les implantations du PEG classique 2011 à 2013 en Europe

25 pays



20 Pays en FCPE



5 Pays en Actionnariat direct

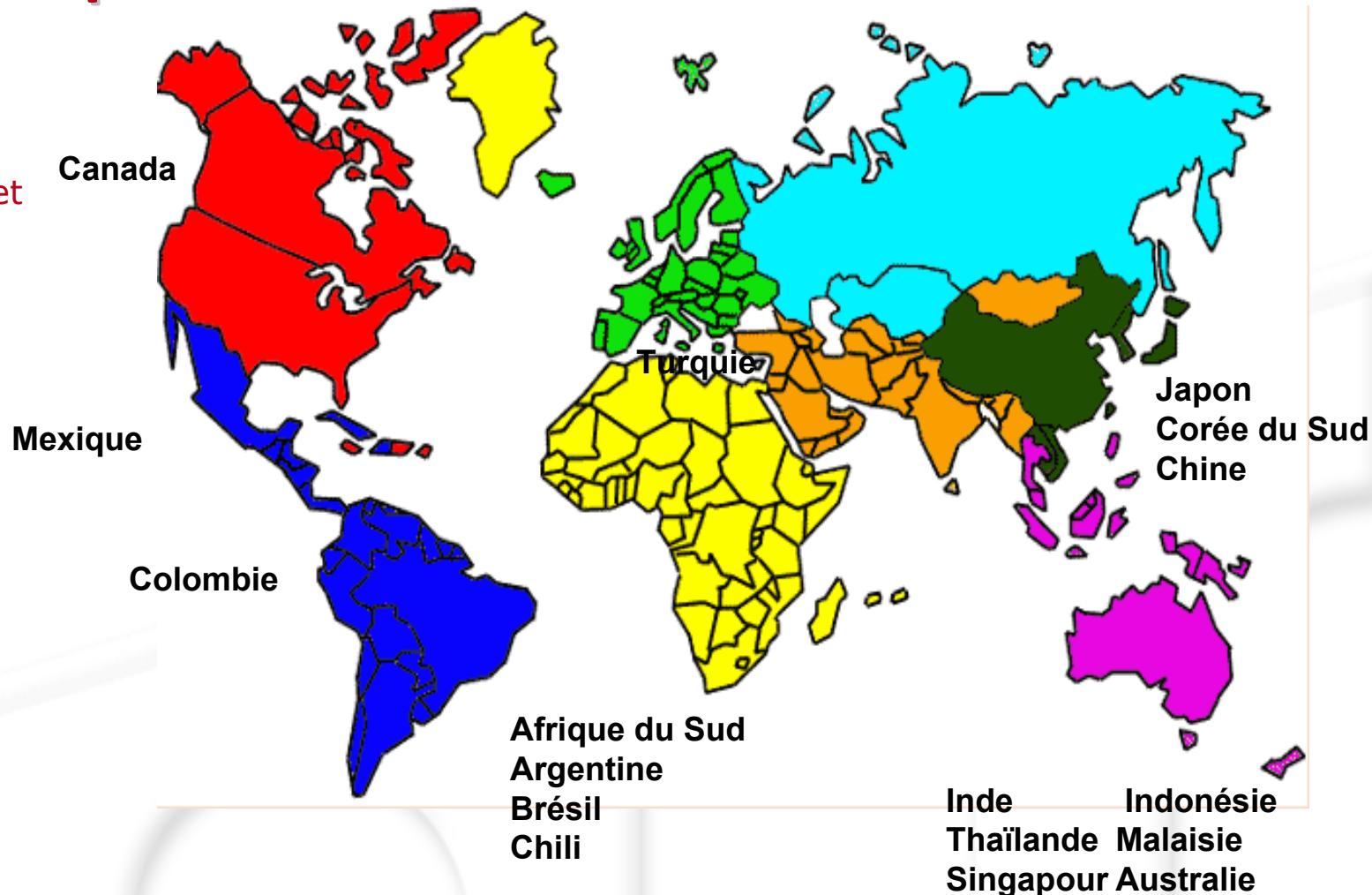


# Les implantations du PEG classique 2011 à 2013

## Hors Europe

17 pays

tous en FCPE  
(exceptés la  
Corée du Sud et  
le Japon)



# SYNTHESE DES AVOIRS PEG EN FCPE au 31/03/2013

● FRANCE	1 050 M€	88,3%
● INTERNATIONAL	132 M€	11%
● FONDS DIVERS	<u>8 M€</u>	0,7%
● TOTAL	<b>1 190 M€</b>	

# PEG 2012 Résultats International

## En résumé

- Seul PEG 5 ans est proposé hors de France (France 5 et 10 ans)
- 42 pays → 35 en FCPE  
7 en actionnariat direct

### En France

- Abondement revu à la baisse pour tenir compte de l'impact du FORFAIT SOCIAL
- Abondement à L'ETRANGER : sous le contrôle de nos délégués (respects fiscaux et sociaux des pays)
  - ex. UK/Irlande : PEG 5 ans idem France en abondement
  - Chine : Pas d'abondement
  - Mexique : 1 action gratuite pour 4 souscrites  
2 actions gratuites pour 10 souscrites (max. 2 actions)